

Dato: 25. august 2025, kl. 13:30 – 15:30

Sted: 1535-112 (dekanatets mødelokale)

Møde: 4. møde i Nat forsknings- og erhvervsudvalg 2025

Deltagere: Anders Møller (CS, fra 14:30), Anders Vesth Christiansen (GEO, indtræder 1. september), Astrid Klingen (Nat, referent), Kasper Urup Kjeldsen (BIO), Kurt Vest-rager Gothelf (iNANO), Kristian Mørch Abell (Nat), Lars Bojer Madsen (PHYS), Ole Bækgaard Nielsen (Nat prodekan for karriereudvikling og innovation), Poul Nissen (Nat prodekan for forskning, mødeleder), Thomas Poulsen (CHEM), Torben Heick Jensen (MBG)

Afbud: David Lundbek Egholm (GEO, udtræder per 1. september), Andreas Basse-O'Connor (MATH)

Referat (godkendt)

13:30 – 13:35 (5 min)

1. Velkomst og godkendelse af dagsorden /v Poul

Poul bød velkommen, særligt til Kasper, ny viceinstituteder på BIO, og Anders, kommende viceinstituteder på GEO, der deltager for første gang. Der var ingen kommentarer til dagsorden.

13:35 – 14:20 (45 min)

2. Pipelineproces private fonde: drøftelse af nye forslag v/ Poul

Mødemateriale (link): [Beskrivelse af pipeline proces på udvalgets hjemmeside](#)

Mødemateriale: Forslag fra forskningsvalg på CHEM (lukket)

Mødemateriale: Forslag fra forskningsudvalg på BIO (lukket)

- a. Indflyvning v/ Poul: Pipelineproces hvorfor og hvordan, og tilbagemelding fra møder med NNF og VF d. 12. august

Poul introducerede processen, som er en ny tilgang til det strategiske fundingarbejde med bl.a. de private Danske fonde. Der skal være ræsonnement i de forslag, der bæres frem af ledelsen – og samtidig er det vigtigt med en vis bredde i ideerne der bæres frem.

Poul redegjorde for status på de ideer/initiativer der p.t. arbejdes på. Samme status, plus evt. tilføjelser, fremlægges for fakultetsledelsen d. 24. oktober 2025. Poul mindede også om at det kan være en god, alternativ strategi i at danne alliancer med samarbejdspartnere og byde sig til på indkommende centre på andre universiteter

- b. Præsentation af forslag 1 v/Thomas med efterfølgende drøftelse

Thomas præsenterede forslag fremlagt ved forskningsudvalg på Kemi. Forslaget blev taget godt imod og har klart potentiale til videre udvikling. Hertil havde udvalget følgende kommentarer:

- *Hvordan kan der demonstreres "proof of principle"/præsenteres argumenter for at tilgangen kan levere på det gennembrud initiativet stille i udsigt?*
- *Initiativet har lovende grænseflader til andre Danske initiativer, som bør afsøges ift. at skabe synergier.*

Udvalget konkluderede, at forslaget ikke skal promoveres overfor fonde som selvstændigt initiativ, men nærmer skal spilles ind i større forslag med andre Danske Universiteter som lead. Poul og Thomas kommunikerer dette feedback m.m. til forskergruppen, der stod for forslaget.

c. Præsentation af forslag 2 v/Kasper med efterfølgende drøftelse

Kasper præsenterede forslag fremlagt ved forskningsudvalg på BIO. Forslaget blev taget godt imod og har potentiale til videreudvikling i dialog mellem forskergruppen, der står for forslaget, og pågældende fond. Udvalget havde følgende forslag og kommentarer:

- *Forskergruppe bag forslaget opfordres til at samarbejde med andre kolleger især på CHEM og TECH – forslaget har potentialet til at vokse i scope, impact og involvering.*
- *Kan teknologien udvikles til at sense molekyler?*
- *Kan teknologien blive robust og billig nok, at den reelt kan bruges til avanceret miljøovervågning?*

d. Samlet diskussion og næste skridt: modning og evt. behandling ved fakultetsledelsen?

Udvalget takkede for to gode forslag fra de lokale udvalg. Udvalget indstiller begge til sparring med Poul pba. af drøftelsen på mødet (ingen præsentation overfor Nat's fakultetsledelsen for nuværende).

14:20 – 14:30 (10 min)

3. Status for ”iHub”-proces /v Ole

Ole redegjorde for historikken i og nuværende status for processen: Den inddragende fase med iHub-arbejdsgruppen og åbent workshop d. 15. august er ved at blive afsluttet. Der er nu behov for at processen igen fortsætter i fakultetsledelsen, med en snarlig afslutning i sigte. Udvalget berettede om behov for kommunikation til miljøerne vedr. parallelitet mellem iHub- og iNANO-processerne.

14:30 – 14:50 (20 min)

4. Plan for ”serviceeftersyn” ansøgningsstøtte på Nat /v Poul

Mødemateriale: Plan for ”serviceeftersyn” på Nat inkl. tidsplan, inkl. to bilag

Poul præsenterede dekanatets plan til ”serviceeftersyn” af ansøgningsstøtten på Nat, der skal være afsluttet ultimo september 2025 (jf. sagsfremstilling delt med mødematerialet). Planen fandt tilslutning, frist for evt. opdateringer af ”status ansøgningsstøtte” fra efteråret/vinter 2024 er d. 24. september 2025, jf. mail fra Astrid efter mødet.

Udvalget nævnte to forhold der bør adresseres i opsamling, der deles med AU's forskningsudvalg:

- *Behov for fleksibilitet ift. de tilmeldingsfrister FSE operer med. Der er ikke reserveres kapacitet for lokalt at støtte forskere, deres efterspørger support efter FSE's til dels skrappe tilmeldingsfrister.*

- Samarbejdet mellem The Kitchen og FSE på erhvervsrettede fundingmuligheder bør tydeliggøres.

14:50 – 15:10 (20 min)

5. Hovedpointerne i fakultetsopsamling på institutevalueringer /v Poul

Poul orienterer om hovedpointerne i fakultetsledelsens opsamling efter institutevalueringerne (slide deck vedhæftet). Pointerne fandt tilslutning. Udkast til fakultetsrapport præsenteres for fakultetsledelsen til kvalitetssikring efter udvalgmøde.

15:10 – 15:25 (15 min)

6. Nyt fra dekanatet /v Poul og Ole

a. iNANO /v Ole

Høringssvarene vedr. proces for afvikling af iNANO som institutlignende center blev behandlet på sidste fakultetsledelsesmøde inden sommerferien. Nu arbejdes der på en revideret proces, der står til endelig beslutning d. 26. september. Processen forventes strukturere vha. task forces, der koordineres af en styregruppe med dekanen for bordenden. I styregruppen er der også stor fokus på kommunikation til de berørte medarbejdere.

b. Tematiske centre overgår til interdisciplinær klynger /v Poul

Fakultetsledelsen har inden sommerferien besluttet at de 7 iCentre, hvis funding udløber sidst i 2025, overgår til "interdisciplinære klynger". Klynger faciliterer forsknings-samarbejde om strategiske vigtige emner, hvor synlighed og samarbejde med eksterne, ikke akademiske partnere er essentiel. For de 7 første klynger er der øremærket 250Tkr årligt fra Nat og Tech hver, dvs. 500Tkr per år per klynge for fem år. Klyngerne er åbne for alle, andre fakulteter inviteres til at bidrage finansielt (detaljer under afklaring).

c. Core facilities – næste skridt /v Poul

Fakultetsledelsen har inden sommerferien har godkendt den strategiske ramme for core facilities. Arbejdet starter efter alt forventning med infrastruktur placeret i iNANO-bygningen: i efteråret forventes stilling til, hvilket af iNANOs infrastruktur skal organiseres som core facility, og inden jul skal institutforankring være besluttet. Derefter arbejdes på budgetmodel etc. for de konkrete faciliteter, der skal etableres.

d. URIS og HR-processer /v Poul

Udvalget drøftede kort nylige udfordringer med URIS-processerne ift. allerede ansatte kolleger. Det er vigtigt, at personaleledere og administration samarbejder for at undgå enhver forskelsbehandling af ansatte kolleger pba. deres nationalitet, men det er omvendt svært at undgå, når visse lande er i særligt søgelys, at ansatte med baggrund i disse lande kan opfatte det som en personlig mistænkeliggørelse. Det er vigtigt at kolleger og institutledelse er opmærksom på denne problemstilling og på alle måder forsøger at undgå misforståelser. Poul sørger for afklaring med HR ift. behov for (re)vurdering ved kontraktforlængelse (ny ansættelse i umiddelbarforlængelse af en eksisterende kontrakt).

- e. Ny struktur for fakultetets kommunikationssupport /v Poul
Kommunikationsafdelingen i fakultetssekretariatet har to nye medarbejdere der kan understøtte institutterne ift. fagnæ kommunikation og politisk interessevaretagelse. Direkte henvendelse fra institutterne er meget velkomne.

15:25 – 15:25 (0 min.)

7. Skriftlig orientering

- a. Mødemateriale (link): [Opslag for Interdisciplinary Research Networks med ansøgningsfrist d. 15. oktober 2025](#)
b. Mødemateriale: Udkast til årsrapport ekstern funding 2024 (kun Nat-tallene)
c. Mødemateriale (link): [Referat Nat-FEU 2. juni 2025](#)
a. Mødemateriale (link): [Fundingoversigt \(online - opdateres løbende\)](#)
b. Mødemateriale (link): [Referat AU-FU 26. maj 2025](#)
c. Mødemateriale (link): [Dagsorden AU-FU 16. juni 2025](#)
d. Mødemateriale (link): [Dagsorden AU-FU 21. august 2025](#)
e. Mødemateriale (link): [Referat AU-EU 3. juni 2025](#)
f. Mødemateriale (link): [Referat AU-EU 30. juni 2025](#)
g. Mødemateriale: [Dagsorden AU-EU 12. august](#)

15:25 – 15:30 (5 min.)

8. Evt. v/ alle

- *Udvalget drøftede kort proceduren for samarbejdet med TTO ift. nye samarbejds-aftaler/non-disclosure agreements.*
- *Kommende møder:*
 - 29. september 2025, ekstraordinært møde vedr. iHub - aflyses*
 - 20. oktober, regulært møde med bl.a. evaluering af årets ansøgninger om Inter-disciplinary Research Networks*
- *Tentativ mødeplan for 2026 (kalenderinvitation følger snarest):*
 - Mandag 26. januar kl. 13-15*
 - Tirsdag 17. marts kl. 13-15*
 - Mandag 1. juni kl. 13-15*
 - Fredag 28. august kl. 12:30-14:30*
 - Torsdag 29. oktober kl. 13-15*
 - Tirsdag 15. december kl. 13-15*

FAKULTETSOPSAMLING INSTITUTEVALUERINGER

Hvordan: AU rammer og proces på Nat

Hvad: hovedpointer for rapporten

FAKULTETSOPAMSLINGEN – HVORDAN?

Rammesætning ved AU-FU:

- 5-7 sider
- Executive summary ---- Observationer og tendenser på tværs af fakultetet ---- Læringspunkter på tværs af fakultetet ---- Konkrete forslag til udviklingstiltag som følge af evalueringsproces.
- Frist for aflevering: ~~5. september~~ => 12. september
- Behandling på AU-FU møde d. 24. september. AU-FU udarbejder en opsamling på tværs af fakulteterne der fremlægges for UL og bestyrelsen. Fakultetsrapporter går ikke videre end til AU-FU.

FAKULTETSOPAMSLINGEN –HVORDAN?

Proces på Nat:

- 22. august – FL identificerer mønstre på tværs
- 25. august – Nat-FEU kvalificerer / pointerer hovedpointerne
- 26. august – dekanatet pointerer / prioriterer budskaberne
- 29. august – FL kvalificere hovedpointer og -budskaber, delegerer produktion af prosaversion til dekanatet
- 2. september – Dekanatet afstemmer prosaversion
- 5. september – endelig version sendes til AU-FU (og t.o. institutledelserne)

EMNER DER GÅR PÅ TVÆRS



Academic excellence ♥♥♥♥♥♥♥
Scientific impact
Work culture
Available infrastructure
External funding

samarbejde på AU –
indenfor institutterne,
mellem Nat institutter, med
andre fakulteter

institutternes *internt* og
eksternt orienterede
organisering
(sektioner, clustre etc.)

outreach –
kommunikation –
synlighed (strategi?)

samarbejde med
eksterne – innovation –
samfundsimpact

rekruttering – meritering
- fastholdelse -
karriereveje

Funding and grant acquisition

Organisering af infrastruktur