

Dato: 2. juni 2025, kl. 13:00 – 15:00

Sted: 1520-731 (Sea View)

Møde: 3. møde i Nat forsknings- og erhvervsudvalg 2025

Deltagere: Anders Møller (CS), Andreas Basse-O'Connor (MATH), Angela Fago (BIO), Astrid Klingen (Nat, referent), Kurt Vesterager Gothelf (iNANO), Kristian Mørch Abell (Nat), Lars Bojer Madsen (PHYS), Ole Bækgaard Nielsen (Nat prodekan for karriereudvikling og innovation), Poul Nissen (Nat prodekan for forskning, mødeleder), Thomas Poulsen (CHEM), Torben Heick Jensen (MBG)

Afbud: David Lundbeck Egholm (GEO)

Godkendt referat

13:00 – 15:00 (5 min)

1. Velkomst og godkendelse af dagsorden /v Poul

Poul bød velkommen, særligt til Angela som deltog for sidste gang, fordi hun stopper som viceinstituteder på BIO. Der var ingen kommentarer til dagsordenen.

13:05 – 13:50 (40 min)

2. Nyt fra dekanatet v/ Poul og Ole

- a. Høring: "Udkast til påtænkt proces for afvikling af iNANO som institutlignende center, som baner vej for omlægning af fakultetets strategiske indsats indenfor interdisciplinaritet, innovation og eksternt samarbejde" /v Ole
Mødemateriale (link): [Medarbejdernyhed med høringsdokument](#)

Ole orienterede om indhold for høringsdokumenterne.

Udvalget drøftede mulighederne for at fremme interdisciplinaritet i ph.d.-uddannelsen igennem et fornyet samarbejde mellem GSNS' programmer. Der er sat gang i et arbejde i GSNS-regi, der også omfatter et gennemsyn af hvilke titler der tildeles, og efter hvilke principper, samt et gennemsyn af optagelseskravene. Ole vurderer, at der kan findes GSNS-interne løsninger for at kunne gribe de særdeles velfungerende elementer af nanoscience-programmet, og integrerer i det andre programmer.

Kurt berettet om resonans for høring på iNANO – der er stor bekymring blandt både ansatte og studerende. Bekymringerne går primært ud på følgende:

- *Der er uklart, hvad der kommer til at ske med iNANOs "brand". Fakultetsledelsen bliver nødt til at sikre, at ikke alt det gode (synlighed og positivt omdømme) går tabt pga. en organisationsændring.*
- *Der savnes for så vidt også anerkendelse for iNANOs bedrifter igennem flere årtier. Det er ikke indlysende, at iNANO ikke skulle evalueres på lige fod med institutterne inde beslutning om dens fremtid skal træffes*
- *Det er ikke indlysende, at iNANO og den nye struktur ikke vil kunne sameksistere. Hvis iNANO afvikles er det vigtigt, at iNANOs kompetencer overføres til den nye enhed.*
- *iNANOs meget velfungerende sekretariat er blevet sat i en svær situation med en betydelig grad af usikkerhed.*

Ole og Poul takkede for input og feedback og redegjorde kort for igangværende samtaler med sekretariatet, der har til formål at sikre trivsel og fastholdelse af medarbejderne særlig nu i overgangsperiode. Hvad angår forholdet og sammenfald mellem processerne vedr. iNANO og den nye fakultetsenhed, understregede Ole, at den foreslåede organisationsændring er stort set uafhængig af det nye initiativ: også uden det nye initiativ ville iNANO ikke kunne have fortsat i den nuværende organisering.

b. Fra AU-FU møde d. 26. Maj /v Poul

- "Serviceeftersyn" af ny organisering ansøgningsstøtte

Poul orienterede om konklusionerne fra sidste møde AU-FU: AU-FU ser ikke behov for en større evaluering af den nye organisering af ansøgningsstøtte, fordi der generelt er tilfredshed med den nye arbejdsdeling samt kvalitet i opgaveløsning. Der foretages dog et lean "serviceeftersyn" på tværs af FSE og fakulteternes ansøgningsstøtteenheder. Processen for dette eftersyn defineres i de kommende uger/måneder. Når AU-processen er kendt, vil Nat-FEU drøfte, om der er behov for at den lokale organisering på Nat evalueres yderligere.

- AU's HPC-strategiproces og status for DeiC

Poul orienterede om AU-FU's beslutning om at udvikle en HPC-strategi for AU. Processen bliver understøttet af forskningsdatakontoret/AU's Open Science koordinator. Der bliver nedsat en styregruppe bestående af de fem prodekaner og en yderligere fakultetsrepræsentant hver, fx fra AU's forum. Beslutning falder sammen med, men er ikke forårsaget af, at DeiC muligvis står overfor en større forandring, efter at forhenværende bestyrelsesformand fratrådte sin post ved udgangen af maj-måned.

c. Proces for tematiske centre /v Poul

Poul mindede om fakultetsledelsens beslutning fra november 2024, at Nat/Tech's tematiske centre efter udgangen af 2025 ikke fortsætter i den nuværende organisationsform (på nær SpaCe, der har fortsætter som center til og med 2026). Siden starten af året har forskningsprodekanerne fra Nat og Tech holdt møder med centerlederne, og centrenes bestyrelser. Alle centre ser behov for at fortsat strategisk støtte for deres emne, og de fleste ser vækstpotentiale i samarbejdet med andre fakulteter. Alle centre leverer bl.a. facilitering af internt netværk og faglig koordinering af samarbejde med eksterne.

Dekanaterne forventes nu at fremlægge et forslag til en ny organisationsform, der kan fremtidssikre de meste essentielle opgaver som hidtil løses af de tematiske centre. Når denne nye organisationsform er godkendt (tentativ: Nat fakultetsledelse 27. juni, Tech fakultetsledelse 30. juni), vil budgetterne for de forskellige nye enheder kunne aftalens endeligt. Ambitionen er, at processen afsluttes i løbet af Q3/2025.

d. Check-in institutevalueringer /v Poul

Udvalget drøftede kort erfaringer med de overståede panelbesøg på PHYS, BIO og CHEM, som er meget overvejende positive.

e. Rekrutteringer fra USA /v Poul

Poul orienterede om, at AU ikke gøre en aktiv indsats for at rekruttere forskere fra USA, men ser meget positiv på evt. henvendelser. Fondene er vigtige og meget støttende samarbejdspartner, når der muligheder byder sig til.

f. NUFI's indstillinger til roadmap for forskningsinfrastruktur 2025 /v Poul
Poul orienterede om, at fire af de i alt seks NUFI-ansøgninger med Nat som hovedansøger, blev indstillet af NUFI til optagelse på roadmap'en. Den endelige beslutning ligger nu hos ministeren, og det er ikke afklaret endnu hvornår og i hvilket omfang projekterne på roadmap'en modtager finansiering.
Ift. fremtidige ansøgninger er det vigtigt at huske, at budgettet søgt fra UFM skal være meget nøje begrundet i alle dets poster, og at projektbeskrivelserne skal være rettet mod et meget tværfagligt udvalg.

13:50 – 14:20 (30 min)

3. Status for arbejdet med erhvervs- og innovationsstrategi /v Ole

a. Godkendelse af udkast til erhvervs- og innovationsstrategi

Mødemateriale: Udkast /v arbejdsgruppen nedsat på FEU-møde d. 27. januar
Ole mindede om processen, der er mundet i udkast der var vedhæftet mødemateriale. Udkast forventes nu at blive et indspil til den nye Nat strategi, men indholdet kan godt komme til at tage en anden form i løbet af Nat's overordnede strategiproces (se nedenfor). Udvalget bakkede op om indhold som udgangspunkt for det videre strategiarbejde, og foreslog blot en præcisering af afsnit om "integration af erhvervsrelevante kompetence i uddannelserne", som ikke omhandler fagspecifikke kurser, men mere generiske tiltag der skaber perspektiver for de studerende.

b. Proces for udvikling af "iHUB"-konceptet og udkig på overordnet strategiproces på Nat

Ole orienterede om ambitionerne bag ideen om en ny enhed på fakultetsniveau med arbejdstitlen "iHUB" (slide deck vedhæftet): mange steder der gode aktiviteter i gang, men samtidig oplever mange Nat-forskere stadig for store barriere og vælger innovationsaktiviteter fra. Der er igangsat en proces, der skal munde i et præciseret koncept. Processen bygger både på en bred involvering af interesserede Nat-kolleger, og inspiration fra eksterne: Der er nedsat en arbejdsgruppe, der forbereder en åben workshop (tentativ: 15. august 2025) og forbereder et indspil til Nat's overordnede strategiproces, der behandles i både Nat-FEU (ekstraordinært møde d. 29. september) og fakultetsledelsen.

Udvalget drøftede sammensætning af arbejdsgruppen og formulerede input og spørgsmål, som gruppen med fordel kan tage med i sit arbejde:

- *Hvad er arbejdsdeling mellem Nat's nye enhed og The Kitchen? Det skal være tydeligt for forskerne, hvilke services der leveres af hvem.*
- *Hvad er samspillet mellem OIS og den nye enhed?*
- *Sørg for en tydelige motivation for at forskere engagerer sig i den nye enhed – huske incitamenter, meritering og facilitering.*
- *Hvad er tidshorizonten for aktiviteter, der sættes i gang, og hvor hurtig skal konsortierne kunne levere på succeskriterierne?*
- *Er tanken at konsortierne "flytter sammen" på samme adresse, og hvis ja, hvilken? Husk at bygningerne, også iNANO-bygningen, er godt fyldte i forvejen.*
- *Skal/kan der være eksempler på emner, der gør det nemmere at forstå hvilken type og størrelse af samarbejdskonsortier der sigtes efter?*

Ole og Poul pointerede afslutningsvis, at der ikke er tale om at etablere større centre der medfører nye rekrutteringer eller VIP-ansættelser udenfor institutterne. Initiativet resonnerer dog godt med både forventede fremtidige bindinger på basismidler, samt strategiske overvejelser ved relevante private fonde.

14:20 – 14:50 (30 min)

4. Revideret udkast: “Organisational framework for core facilities” /v Poul

Mødemateriale: Udkast revideret efter drøftelse på Nat-FEU møde d. 27. januar 2025

Poul løb det reviderede udkast igennem. Udvalget foreslog små tekstmæssige justeringer, og bakkede ellers op om revisionen. Udkast fremlægges for fakultetsledelsen ifm. mødet d. 27. juni.

14:50 – 14:50 (0 min.)

5. Skriftlig orientering

- a. Mødemateriale (link): [Referat Nat-FEU 25. marts 2025](#)
- b. Mødemateriale (link): [Fundingoversigt \(online - opdateres løbende\)](#)
- c. Mødemateriale (link): [Referat AU-FU 20. februar 2025](#)
- d. Mødemateriale (link): [Referat AU-FU 27. marts 2025](#)
- e. Mødemateriale (link): [Dagsorden AU-FU 24. april 2025](#)
- f. Mødemateriale: Dagsorden AU-FU 26. maj 2025
- g. Mødemateriale: Dagsorden AU-EU 3. juni 2025

14:50 – 15:00 (10 min.)

6. Evt. v/ alle

Ole spurgte til status for registrering af samarbejdsaftaler med virksomheder. Udvalget konkluderede, at alle relevante aftaler burde være registreret.

Næste møde: 25. august 2025 kl. 13:30-15:30. På dagsorden:

- ”Pipeline” proces – drøftelse af indspil fra institutternes FU
- Kort status for arbejdet med ”iHUB”-koncept
- Forberede temadrøftelse ”Årlig status funding” i FL (dagsordensat for FL-møde 26. september)
- Evt.: Kvalitetssikre fakultetsopsamling forskningsevaluering (afventer drøftelse på fakultetsledelsens heldagsmøde d. 22. august)
- Evt. Nat proces for ”serviceeftersyn” ny organisering ansøgningsstøtte

Udvalget aftalte at tilbyde DSI’erne et besøg på et Nat-FEU-møde efter sommerferien, hvis DSI’erne selv ønsker det – Kristian følger op.

Et nyt opslag for Nat’s Interdisciplinary Research Networks offentliggøres 15. august 2025. Opslaget fra 2024, der stadig tilgås via link [Interdisciplinary Research Networks](#), giver en klar indikation for hvad der forventes igen i år.