

Dato: 29. januar 2024, 12:30-14:00
Sted: 1520-731 (Sea View)
Møde: Nat forskningsudvalg – 1. møde 2024

Deltagere: Anders Møller (CS), Andreas Basse-O'Connor (MATH), Angela Fago (BIO), Astrid Klingen (NAT, referent), Kurt Vesterager Gothelf/KVG (iNANO), Lars Bojer Madsen (PHYS), Ole Bækgaard Nielsen (NAT prodekan for karriereudvikling og innovation), Poul Nissen (Nat prodekan for forskning, mødeleder), Søren Munch Kristiansen (GEO), Thomas Poulsen (CHEM), Torben Heick Jensen (MBG)

Afbud: ---

Referat

12:30 – 12:35 (5 min)

1. Velkomst, bordrunde og godkendelse af dagsorden /v Poul

Poul bød velkommen, deltagerne introducerede sig. Der var ingen kommentarer til dagsorden.

12:35 – 12:55 (20 min)

2. Nyt Nat dekanat v/ Poul og Ole

Siden sidst er Poul og Ole tiltrådt som nye prodekaner, og Erik Østergaard som konstitueret dekan.

Poul og Ole skitserede kort hver deres ansvarsområde. På erhvervsområdet, der fremover får større opmærksomhed end før i tiden, vil Ole og Poul deles om opgaverne. Ole er prodekan for karriereudvikling og innovation, og overtager Nats plads i AU's erhvervsudvalg. Poul er forskningsprodekan og tager sig også af samarbejdsrelationerne med erhvervslivet. Udvalgsstrukturen på institut- og fakultetsniveau vil blive drøftet, når det nye dekanat har dannet sig et overblik og samlet nogle erfaringer. Indtil da vil Nats forskningsudvalg forsætte med også at fungere som erhvervsudvalg.

Poul orienterede kort om fakultetsledelsens arbejde med en ny økonomimodel. Ambitionen er at øge transparens og forudsigelighed, mens der skabes klare incitament fx ift. god undervisning, eksternt funding, m.fl. Der er god fremdrift i udviklingsarbejdet. Modellen forventes træde i kraft fra starten af 2025, men 2025 vil være et overgangså, hvor institutternes individuelle budgetramme vil være den samme som aftalt i den nuværende økonomimodel. Rekrutteringsplanerne til og med 2025 er derfor også allerede blevet godkendt af dekanatet.

Dekanstillingen havde ansøgningsfrist d. 22. januar 2024. Ideelt set vil en ny dekan kunne starte i løbet af foråret.

12:55 – 13:05 (10 min)

3. AU's nye kommercialiseringsstrategi v/ Ole

Mødebilag: Udkast til kommercialiseringsstrategien



Ole opridsede kort høringsprocessen for AU's nye kommercialiseringsstrategi, og takkede for institutternes velovervejede tilbagemeldinger. Han fremlagde hovedpointerne i Nats samlede høringssvar, der er ved at blive formuleret på baggrund af institutternes indspil:

- Ønske om, at strategien underbygges med bevist til- og fravalg af konkrete supportfunktioner.
- Ønske om forsat vilje til at lytte til forskerne i implementeringsprocessen.
- Ønske om mere tydelig ansvarsfordeling i forhold til aktiviteter og initiativer.
- Forskningsfrihed og ansvarlig forskningspraksis som basis bør fremhæves.
- Impact kan skabes på mange måder - erhvervssamarbejde er én vej.

Udvalget drøftede derefter de udfordringer, institutterne oplever ift. manglende adgang proof of concept o.l. midler, samt ansættelse af yngre forskere, der forbereder et sporskifte fra den akademiske til en erhvervsrettet karrierevej. Følgende er de største barrierer:

- Nat bruger adjunktstillinger primært til personer, der forfølger den klassiske akademiske karrierevej. For at lykkes med kommercialiseringsstrategien er der dog behov for at kunne ansætte adjunkter, der har interesse, evnen og mulighed til at drive projekter med kommercialiseringspotentiale. Denne type aktiviteter kan sagtens kan være forenelige med at adjunkten opnår lektorabilitet i løbet af tre til fire år.
- Der er mangel på proof of concept virkemidler, der kan bruges til at søge egen løn, mens ansættelsen endnu ligger på universitetet. Dette er særligt et problem for fagområder med lange modningstider for kommercialiseringsprojekter.

Udvalget foreslog afslutningsvis at påpege disse udfordringer i Nats høringssvar, dog *uden* at foreslå konkrete tiltag som fx øremærkning af midler til proof of concept grants.

13:05 – 13:15 (10 min)

4. Videre arbejde med institutternes fundingstrategier v/ Poul

Mødebilag: Institutternes fundingstrategier i deres endelige form

Udvalget drøftede kort behovet for at understøtte samarbejdet på tværs af institutter og fakulteter. Der er god aktivitet i i-centrene, som dækker oplagte emner, og hvis netværkstilbud bliver særligt værdsat af yngre forskere. Medlemskabsmodellen giver dog nogle udfordringer, hvorfor det kan overvejes på sigt at omdanne centrene til helt åbne netværk. Healths netværk, Quantum Campus Aarhus og et kommende, nyt netværk inden for biofysik/strukturbiologi kan evt. stå model.

Astrid orienterede kort om organisering af ansøgningsstøtte på Nat med en fundingrådgiver i fakultetssekretariatet, samt Nat Funding Forum som organ, der ift. de praktiske opgaver forbundet med ansøgningsstøtte, har ansvaret for samarbejdet på tværs af fakultet/institutter. Udvalget bakkede op om fakultetsledelsens beslutning om p.t. ikke at ansætte mere end én funding rådgiver i fakultetssekretariatet. Flere institutter er stadig i proces med at indrette sig i den nye organisering. Disse processer forslås afventet, inden organiseringen evalueres og evt. justeres.

13:15 – 13:35 (20 min)

5. Forskningsinfrastruktur v/ Poul

Grundet tidspres blev drøftelsen af status og behov for fremtidig udvikling af forskningsinfrastruktur udskudt til et senere møde. Poul orienterede om at omkostninger for afskrivning af infrastruktur i den nye økonomimodel kun delvist vil ligge på institutniveau, mens resten ville betales af Nat-fællesskabet (25% institut, 75% fakultet). Han mindede derudover om de relativt mange muligheder til at søge eksternt finansiering til infrastruktur, bl.a. fra NNF's og VF's nye infrastrukturprogrammer, samt NUFIs roadmapproces (hvor kravet om medfinansiering dog ikke bliver lempet).

13:35 – 13:55 (20 min)

6. Nyt fra medlemmerne v/ alle

- Nyt fra AU's erhvervsudvalg (mødebilag: dagsorden til møde d. 9. januar)
Ole orienterede om udvalgets opgave at implementere et nyt virkemiddel der via universitetsledelsens strategiske midler (USM) sigter efter at rekruttere personer, hvis ansættelse deles mellem The Kitchen og et institut. Formålet er at styrke innovationskulturen i miljøerne.
- Nyt fra AU's forskningsudvalg (mødebilag: dagsorden til møde d. 26. januar)
Poul orienterede kort om indhold for mødet.
- Ansvarlig forskningspraksis og forskningsfrihed – proces for opfølgning i 2024
Institutterne har fortsat ansvar for at holde fokus på ansvarlig forskningspraksis og forskningsfrihed, og skal i efteråret redegøre for deres aktiviteter i det akademiske år 2023/2024. Detaljerne fremgår af en mail fra Astrid til institutterne, CC Nat forskningsudvalg.
- Full cost aftalen med de private fonde – status for implementering
Der arbejdes med højtryk på at implementere aftalen, en udmelding forventes p.t. i starten af Q2. Morten Vinterberg, AU's vicedirektør for økonomi, er AU's repræsentant i implementeringsgruppen. Universitetsledelsen har d. 8. november 2023 besluttet at indtægterne fra det nye projekttillæg fordels intern som kendt for overheadindtægterne, dvs. til det institut, projektet er tilknyttet. Udvalget opfordrede til at den nye økonomimodel på Nat konstrueres på en måde der er forenelig med full cost modellen.
- Forskningsevaluering – status efter fakultetsledelsens beslutning (bilag: materiale til fakultetsledelsesmøde d. 21. december 2023)
Poul mindede kort om tidsplan og proces.

13:55 – 13:55 (0 min.)

7. Skriftlig orientering

- Link: [Referat fra møde d. 25. september 2023 \(godkendt\)](#)
- Link: [Fundingoversigt \(online - opdateres nu løbende\)](#)

- Bilag: Udkast til kommissorium for Nat Funding Forum (behandles i dekanatet d. 6. februar)

13:55 – 14:00 (5 min.)

8. Evt. v/ alle

- Næste møde: tirsdag 16. april 2024, kl. 13:00-14:30
-
-
-