

Mødedato: 9. april 2025 kl. 14:15 – 16:30

Mødested: 1525-626 Det Skæve Rum

Mødeemne: 2. møde i Nat Akademisk Råd 2025

Deltagere: Anne Færch Nielsen (TAP), Arthur Emil Langgard Wamberg (stud.), Birgit Schiøtt (Nat, dekan), Bjørn Panyella Pedersen (MBG), Charlotte Sand (Nat, referent), Christian Emil Hansen (stud.), Emma Elvira Tranberg Christiansen (stud.), Else Magård (TAP), , Heiðrikur í Garði Mortensen (ph.d.-stud.), Jaco van de Pol (CS), Jan Frahm (MATH), Michael Drewsen (PHYS), Ole Rønø Clausen (GEO), Pil Birkefeldt Møller Pedersen (JRA), Rikke Louise Meyer (forperson, iNANO), Simon Peter Slot Jessen (ph.d.-stud.), Victoria Birkedal (CHEM), Yvonne Eskildsen-Helmond (TAP)

Afbud: Trine Bilde (BIO), Emma Elvira Tranberg Christiansen (stud.) og Hanne Vester Rasmussen (Nat-Tech viceadministrationschef).

Gæster: Ole Bækgaard Nielsen, prodekan, karriereudvikling og innovation, Lasse Bjerg, forretningsanalytiker nat-tech Økonomi og Rasmus Kerrn-Jespersen, konstitueret kommunikationschef, Nat.

Dagsorden

Kl. 14:15 – 14:20 (5 min.) v/ Rikke

1. Godkendelse af dagsorden

Velkomst og godkendelse af dagsorden

Rikke bød velkommen.

Dagsordenen blev godkendt.

Kl. 14:20 – 14:40 (20 min.) v/ Ole

2. Orientering om udvikling af en erhvervs- og innovationsstrategi på Nat.

Gæst: Ole Bækgaard Nielsen, Prodekan, karriereudvikling og innovation

Ole Bækgaard Nielsen, orienterede om processen ift. udvikling af en erhvervs- og innovationsstrategi på Nat (slides vedlagt referatet).

En af grundene til at der på fakultetet arbejdes med udarbejdelsen af en erhvervsstrategi er det stigende pres der er fra omverdenen mod universiteterne, ift. at universiteterne skal bidrage med viden til løsning af samfundets udfordringer.

Fakultetsledelsen på Nat vil gerne være mere aktive i samtiden. Fakultetet gør allerede meget, bl.a. er der fokus på at Nat's uddannelser er erhvervsrettede, fakultetet bidrager til efter-videreuddannelse, forskerne deltager i den offentlige debat, fakultetet har innovationsaktiviteter mv, men der kan gøres mere.

Derfor har fakultetsledelsen besluttet at genetablere erhvervsudvalget og slå det sammen med forskningsudvalget, så det knyttes tæt ind til fakultetets forskningsaktiviteter. Med det nye udvalg følger også, at fakultetet skal have en erhvervsstrategi. Fakultetets erhvervsstrategi skal spille ind i AU's strategi for 2030.

Målet er bl.a. samarbejde med små og mellemstore virksomheder og større engagement ift. iværksætteri og spin-out. Der skal arbejdes mod en kulturændring for øget samarbejde og samfundsansvar og der skal opbygges fysiske arenaer for vidensudveksling og innovation.

Ole pointerede, at det alene er nogle af fakultetets medarbejdere der kommer til at arbejde med innovation. Forskerne på Nat skal ikke til at lave anvendt forskning, men blive ved med at lave grundforskning. Nyskabelsen er, at fakultetet i langt højere grad end tidligere skal være opsøgende ift., hvor vi kan spille ind med den forskning der allerede foregår på Nat.

Fakultetet skal finde sin egen plads i værdikæden fra ide til produkt. Hvert led i kæden er værdiskabende, og vi skal forsøge at skabe arenaer, hvor den grundforskning der allerede foregår på fakultetet, bringes ind til de virksomheder den kan være relevant for. Planen er, at der skal opbygges arenaer indenfor udvalgte strategiske områder som er relevante for den samfundsudvikling, vi står overfor. Arbejdet skal professionaliseres, og understøttes af medarbejdere der ved, hvordan man bedst faciliterer et sådant samarbejde, så det lykkes. En sidegevinst er, at det sandsynligvis også kan åbne for, at forskerne kan søge virkemidler, forskerne på Nat normalt ikke vil søge, eller ikke har succes med at søge, i dag.

AR havde følgende spørgsmål og forslag:

- Godt at der er fokus på professionalisering. I dag mangler forskerne kvalificeret hjælp til at beskrive, hvad forskningsresultater giver af impact for samfundet og dermed at få hjælp til, hvordan forskerne bedst muligt kan "sælge" deres forskning. AR påpegede, at det kan blive vanskeligt at rekruttere de rigtige medarbejdere til at sikre professionalisering.
- Incitament strukturen i fødekæden er salg. Skal vi på AU til at "sælge" vores forskning? Ole svarede hertil at det ikke er noget universitetets skal tjene penge på, men forskerne får den gevinst, at det øger mængden af kompetencer og ideer og fakultetet får samtidigt den samfundsimpact, som Nat gerne vil have. Det er derimod firmaernes motivation for at gå ind i arenaerne, at de kan tjene penge.
- Hvordan kommer det konkret til at foregå? Og kan de studerendes projekter fungerer som en slags katalysator ift. at få opbygget en relation mellem virksomheder og universitetet? Ole svarede hertil, at processen ikke er fastlagt endnu. Vi skal vælge temaer, hvor vi i forvejen har en forskningsstyrkeposition og hvor vi derfor kan være relevante for erhvervslivet.
- Rådet pegede på, at Alexandra instituttet kan passe godt ind.
- Rådet pointerede at for nogle af forskerne på Nat vil det give mening at samarbejde med Tech og for andre med BSS. Interdisciplinaritet er derfor afgørende.

- Der skal ske en koordinering med The Kitchen.
- Forskere på Nat der laver anvendt forskning kan også spille ind. Pointen er, at forskere der laver grundforskning ikke skal tvinges til at lave anvendt forskning.
- Der flyttes flere og flere midler over mod anvendt forskning. Fakultetet skal derfor forberede sig på, hvordan kan vi fastholde vores forskningsprofil og samtidig blive en del af forskningsaktiviteterne, der hvor midlerne er.
- Studerende er ofte stærkt motiveret for samarbejde med virksomheder. Man kan i større grad bruge erhvervsprojekter og andre projekter som en naturlig del af det relations-opbyggende arbejde mellem forskere og virksomheder.

Kl. 14:40 – 15:05 (25 min.) v/ Lasse

3. Årsafslutning 2024

Gæst: Lasse Bjerg, forretningsanalytiker nat-tech Økonomi

Mødemateriale: Årsafslutning 2024

Lasse Bjerg gennemgik Årsafslutning 2024. Slides var udsendt som bilagsmateriale.

Mange institutter endte med et bedre resultat end forventet og det der var resultatmålet. En af grundene er, at ikke alle VIP og TAP stillinger kunne besættes. På den korte bane er det en besparelse. Der har samtidig været stor succes med at hjemtage midler og at bruge af bevillingerne, hvilket har genereret OH til institutterne.

Der har været højere udgifter til byggesager end forventet. I forbindelse med ØR 1 runden, skal budgetoverskridelsen drøftes. Forklaringen kan være, at byggematerialer er steget mere end forventet.

Samlet kom Nat ud med et overskud på ca. 17 mio. kr. som nu er i banken til institutterne, hvis der kommer dårlige tider.

Flere institutter nærmer sig driftsreserveloftet på 2,5%. Hvis loftet overskrides, har instituttet 1 år til at nedbringe driftsreserven, som ellers overgår til fakultetet (eller AU.) Nogle institutter skal passe på at de ikke kommer for højt op, men samlet set ser det fornuftigt ud. Til efterårets budget skal alle institutter fremlægge en realistisk plan for at nå 1,0% i 2029.

Lasse orienterede om, at de eksterne tilskud påvirkede institutøkonomierne positivt i 2024. Derimod var der en økonomiske ubalance på studieområdet. 2024 var præget af øget studieaktivitet, som dog delvist var til låns, da Nat har været bedre til at få udvekslingsstuderende til fakultetet end til at sende vores egne studerende afsted. Det betyder, at Nat har et underskud på 4. mio. kr. i 2024.

Rådet spurgte til:

- Er den økonomiske ubalance på studieområdet er højere på Nat end på de andre fakulteter?

Lasse svarede hertil, at ubalancen er lidt højere på Nat. Institutterne arbejder på at etablere et mobilitetsvindue på 5. semester. Det er vigtigt, at det bliver promoveret overfor de studerende, og at alle hjælper med at være kulturbærere.

Økonomisk er der ingen forskel på, om de studerende tager til udlandet på deres bachelor eller på deres kandidatuddannelse. Men hvis de skal ud på deres bachelor, skal de allerede på deres 1 studieår begynde at tage stilling til, om de vil afsted på 5 semester.

- Bør vi tage færre udenlandske studerende ind for at undgå økonomisk ubalance?

Lasse svarede hertil, at det ikke løser problemet. Den økonomiske ubalance svarer til, at Nat har lavet en forkert selvangivelse. Fakultetet får pengene ind først, og får en årsopgørelse hvert 3. år. Den har i 2024 vist, at Nat skal betale 4 mio. kr. Birgit understregede, at Nat gerne vil tage imod internationale studerende, hvorfor fakultetet nu løbende afsætter midler.

- Hvor udsat er AU's økonomi i den nuværende situation, hvor aktiemarkedet falder drastisk?

Samlet kom AU ud med et stort overskud sidste år. Der er et lovkrav om, at universitetet skal investere ubrugte midler, og AU har flyttet midlerne fra aktier til obligationer, så AU kan ikke tjene så meget på de finansielle markeder, men omvendt er universitetets økonomi heller ikke så udsat som tidligere. AU bruger af sin egenkapital til Campus 3.

Rådet takkede Lasse for godt samarbejde i rådet. Lasse skal udvikle analyseredskaber og overgår derfor til en ny funktion.

Kl. 15:05 – 15:25 (20 min.) v/ Rikke

4. Høring af udkast til ændring af vedtægt for Aarhus Universitet

Mødemateriale: Udkast til ændring af vedtægt for Aarhus Universitet med 'track changes' (dansk og engelsk)

Rådet drøftede udkast til ændring af vedtægt for AU. På baggrund af rådets drøftelse er der udarbejdet høringssvar, som har været sendt til skriftlig kommentering og godkendelse blandt rådets medlemmer. Rådet høringssvar er vedhæftet referatet.

Rådet havde alene enkelte bemærkninger til udkastet.

Kl. 15.25 – 15.45 (20 min) v/ Rasmus Kernn-Jespersen

5. Aktuel Naturvidenskab – En fagligt public outreach platform

Rikke gjorde indledningsvist opmærksom på, at punktet er med på mødet på baggrund af et forslag fra Else Magaard.

Rasmus Kernn-Jespersen orienterede om Aktuel Naturvidenskab og bladets rolle i formidling af forskning ved Nat. (Slides vedlagt referatet)

Ramus fremhævede, at Aktuel Naturvidenskab (AN) er et tværfagligt fagblad på tværs af alle naturvidenskaber. Det er udkommet i 26 år og udkommer 6 gange om året i 4000 eksemplarer. Der er 60 skoler der modtager bladet og bruger det i undervisningen.

Gymnasielærerne er glade for bladet, da det har det rigtige faglige niveau, og da det er forskerne selv der skriver. AN skal ikke løbe efter den maksimale synlighed. Den primære målgruppe for AN er gymnasieelever. Bladet er blevet vejet på den forkerte vægt i en årrække.

AN er nationalt fagblad som giver viden på tværs af fagligheder og universiteter. Der er brug for, at bladets profil skærpes.

Finansieringen af AN er udfordret og der er derfor igangsat et arbejde med at søge fonde. Rasmus opfordrede til at hjælpe de to redaktører bag AN med forslag til gode historier som kan bringes i bladet. Det er den bedste støtte rådet og medarbejderne på Nat kan give til AN.

Rådet bemærkede:

- Har AN samarbejde med de mere fagspecifikke blade? Rasmus svarede hertil, at AN skal gå på tværs, men det udelukker ikke et samarbejde med de fagspecifikke blade.
- Har AU/Nat overvejet at lave gode videnskabspodcast? Vi skal levere god tværfaglig forskningsformidling via AN og så kan vi ad den vej spille ind med viden til podcasts men det er ikke pt. et fokusområde.
- Hvordan er samarbejdet med de forskellige fagforeninger? Der har været lidt samarbejde, men der er pt ikke et formaliseret samarbejde. Det kan der arbejdes mere med i kombination med støtte fra fonde.

Kl. 15:45 – 15:50 (5 min.) v / Arthur og Christian og Emma

6. Nyt fra de studerende

Arthur, Christian og Emma orienterede om:

- Der er fokus på kandidatreformen blandt de studerende og derfor interesse for hvad status er.
- Der har været en periode hvor der er gået lang tid ift. eksamenssvar. problematikken er taget videre og der har været en god dialog. Der arbejdes nu på hurtigere svar tider.
- De nye eksamenshaller i Lisbjerg giver bekymring blandt de studerende ift. hvordan man kommer derud med offentlig trafik. Eksamenerne er skubbet til først at starte kl. 10, men det betyder samtidig, at den sidste eksamen først afsluttes kl. 21. Der arbejdes på en løsning og tiden skal vise, hvor stor problematikken er.

Kl. 15:50 – 15:05 (15 min.) v / Rikke

7. Nyt fra forpersonen

Rikke orienterede om, at hun siden sidst har haft møde med rektor, hvor følgende emner blev drøftet:

- Der er ikke et issue omkring møblering af stillerum på AU.
- Der har været en artikel i Dansk Erhverv om at dimittendledigheden fra KU er lavere end den er i resten af landet hvorfor KU skal opnormeres i alle deres uddannelser. En gennemgang af tallene viser imidlertid bl.a., at en del af dem der uddannes fra KU kommer fra udlandet og også tager tilbage til udlandet, når de er færdige. De andre universiteter i DK bidrager alle godt med dimittender der arbejder i Kbh., så forhåbentligt giver artiklen ikke anledning til ændringer i dimensioneringen. Business Region Århus er gået ind i sagen, hvilket er positivt. De har bl.a. lavet en analyse der viser, at der er uddannelsesunderskud i Region Midtjylland og overproduktion i Region Nord.
- Ift. Sandbjerg mødet er beslutningen blevet, at emnet skal have aktualitet ift. de dilemmaer forskerne, som følge af de forandringer der sker i verdenen pt., står overfor ift. internationale samarbejder omkring sikkerhed og etik men også ift. forsknings- og ytringsfrihed. Rikke opfordrede rådets medlemmer til at spille ind med navne på spændende debattører der kan indgå i en paneldebat og med forslag til gode oplægsholdere indenfor emnet.

Kl. 15:05 – 16:25 (20 min.) v/ Birgit

8. Nyt fra dekanatet

- Kandidatreform

BS pointerede, at vi fortsat ikke ved ret meget. Lovgrundlaget afventer fortsat. Det der er sket siden sidst er, at universiteterne har fået til opgave at beskrive deres institutionsplan dvs. at beskrive uddannelseslandskabet fremadrettet. Institutionsplanen skal afleveres 1. maj 2025. Heri skal de beslutninger der er taget på Nat omkring sektordimensionering og de nye kandidatuddannelser beskrives.

BS tilføjede, at efter tillægsforliget var der en forventning om, at fakultetet fik at vide hvor mange af de såkaldte 1+2 erhvervskandidatuddannelsespladser (1 år på universitetet med studier og SU og herefter 2 år i en virksomhed med ca. halv studietid og halv arbejdstid) Nat får. Det er ikke sket. AU har fået besked om, at AU samlet får 193 pladser, men fordelingen på tværs af fakulteterne er ikke afklaret endnu.

Ole supplerede med at orientere om, at alle de ansøgninger Nat har sendt ind på erhvervsuddannelser er blevet godkendt.

- Fakultetsledelsesdag d. 17. marts 2025

BS orienterede på sidste møde om, at der på fakultetsniveau er arbejdet med delegering. Den 17. marts havde fakultetsledelsen en temadag om ledelse og delegering med fokus hvordan ledelse og delegering kobles med fakultetets strategi.

Koblingen er vigtig, fordi fakultetet har masser af idéer og planer fx nyt kandidatlandskab, flere internationale studerende, digitaliseringssatsning, Erhvervs- og innovationsstrategier, forskningsevaluering, professorforfremmelsesprogram, interdisciplinære tiltag, missionsorienteret indsats mv.

Kunsten er, at ledelsen både kan prioritere og eksekverer. Lederne skal fungere som et hold og hensigten er, at flere får mulighed for at spille ind i takt med større synlighed og transparens. Det er en proces der kører.

BS pointerede, at fakultetsledelsen derfor planlægger forløb hvor ledelse og delegering kobles sammen med fakultetets strategiproces i 2025.

- Dekanatets rundtur maj/juni 2025

BS orienterede om, at dekanatet har planlagt en rundtur på institutterne i maj/juni 2025. Fokus vil være på fakultetets strategiske retning. Vi skal fortsætte med alt det gode vi allerede gør på fakultetet, men vi skal også sikre, at Nat kommer tættere på samfundet. Vi skal blive bedre til at spille ind i den missionsrettede dagsorden.

BS understregede, at der er en række forhold dekanatet gerne vil have input til fra medarbejderne i forbindelse med besøgene på institutterne.

- Advisory Board

BS forklarede om sammensætningen af det nye board som består af en blanding af lokale aftagere og gode kolleger fra internationale universiteter. Det næste møde med det nye board er til september og er institutlederne er inviteret til at deltage på førstedagen om eftermiddagen og om aftenen.

BS fortalte, at dekanatet som noget nyt allerede nu er begyndt at holde intro møder med medlemmerne af Advisory Board for at styrke relationen og med det sigte, at vi kan bruge hinanden løbende og mere end den ene gang om året, hvor der er møde i boardet.

- Life Science HUB

AU Life Science Hub startede pr. 1. oktober 2024 ved MBG. Her kan spinout-virksomheder inden for alle områder af life science leje sig ind og få adgang til vores laboratorier med alt hvad dertil hører af højtspecialiseret udstyr, kontorpladser, administrativ og teknisk support og meget mere.

AU Life Science Hub er placeret tæt på fagmiljøerne på fakulteterne samt på forretningsudvikling inden for bl.a. kommercialisering og IP i The Kitchen.

Det er Erik Østergaard Jensen der er chef for Life Science Hub. De første lejere er flyttet ind.

- Kvote 2 ansøgere

BS orienterede om, at antallet af kvote 2 ansøgere til AU's internationale IT-uddannelser overgik al forventning. De tre nye uddannelser har tilsammen modtaget 1.679 ansøgninger, heraf 515 som førsteprioritet. Det er en kæmpe succes. Det er internationale studerende, så vi ved ikke, hvor mange der faktisk kommer, hvis de får tilbudt pladsen.

En særlig positiv udvikling er en stigning i andelen af kvindelige ansøgere. IT Product Development og Data Science skiller sig positivt ud med henholdsvis 39 % og 45 % kvindelige ansøgere.

Ansøgertallene viser desuden, at de internationale uddannelser især tiltrækker studerende fra Europa, som udgør 70 % af førsteprioritetsansøgningerne, mens 24 % kommer fra lande uden for EU (såkaldte selvbetalere).

Kl. 16:25 – 16:25 (0 min.)

9. Skriftlig orientering

- Mødemateriale: Referat fra møde i Akademisk Råd d. 4. februar 2025
- Mødemateriale: Høringssvar fra Akademisk Råd på NAT til Aarhus Universitets Strategi 2030
- Mødemateriale: Ph.d.-grader siden sidst. Opdateret liste eftersendes.

Kl. 16:25 – 16:30 (5 min) /v Rikke

10. Eventuelt, herunder forberedelse af næste møde

Næste møde: 23. juni 2025 kl. 14:15-16:30. På dagsorden indtil videre:

- Økonomirapport 1. kvartal (ØR1)
- Forberedelse af ARs fælles seminar på Sandbjerg
- Rådets afrapportering overfor bestyrelsen (meddelelse)
- Æresdoktorer (opmærksomhed på opslag og videre proces)

Ingen bemærkninger.

GRUNDLAG FOR STRATEGISK UDVIKLING AF VIDENSUDVEKSLING

FORSKNING SKAL HAVE LIV I SAMFUNDET

”Vi forventer, at forskningen bidrager til samfundets udfordringer med gode løsninger i rette tid. (...) Jeg tror på nysgerrighed og på, at vi opnår de bedste resultater, når vi får mulighed for at arbejde med det, vi brænder for, og som vi kan se et formål og en mening med. Det handler for mig også om at være mere åben over for verden omkring os.”

- [Christina Egelunds velkomsttale](#) ved Uddannelses- og Forskningsmødet 2023 den 30. marts 2023

IMPACT

Forskning og innovation

Forskning

- Excellence
- Interdisciplinære projekter
- Missioner
- Pillar II

Innovation

- Projektsamarbejder
- Spinout
- Aktiv vidensudveksling

Uddannelse

Ordinære uddannelser

- Samfundsrelevant curriculum
- Erhvervsrettede projektorløb

PhD og postdoc

- Karriereperspektiver
- Erhvervsrettede kompetencer

EVU

- AU Cetera

Kommunikation & formidling

Kommunikation

- De gode historiske historier
- Samtidshistorier
- Politisk debat
- Netværksdeltagelse
- Hvad er et universitet?

Formidling

- Folkeuni osv
- Oplysning om uddannelser

INDHOLD I DEN STRATEGISKE TANKEGANG

Styrket incitamentstruktur for samarbejde

- Meritering
- Samarbejde med SMV
- Engagement i iværksætteri og spin-out

Kulturændring for øget samarbejde og samfundsansvar

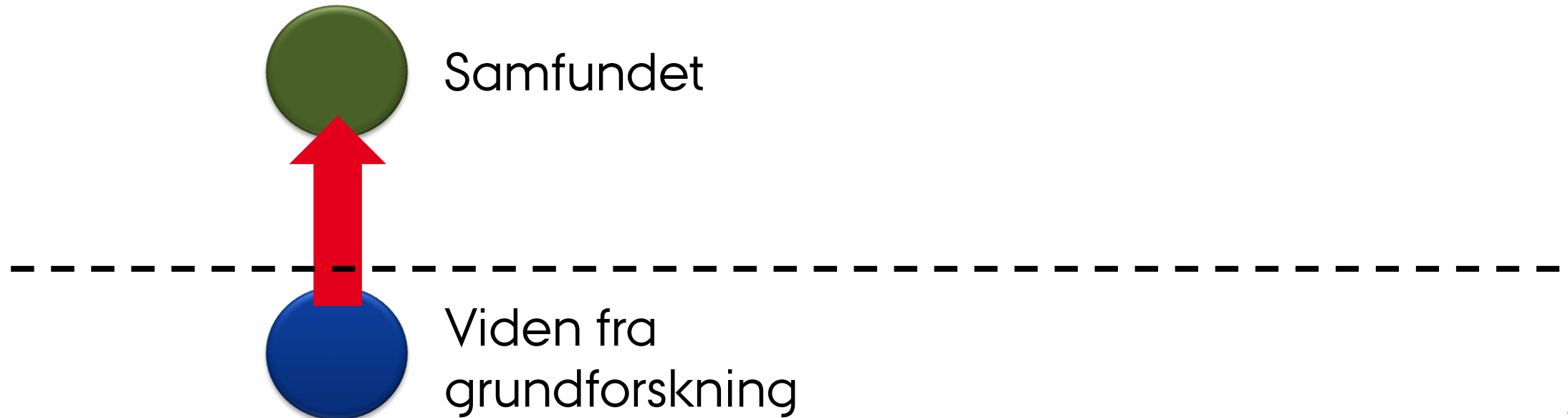
- Samarbejde som karriereudvikling
- Erhvervsrelevant kompetencer i uddannelser

Arenaer for vidensudveksling og innovation

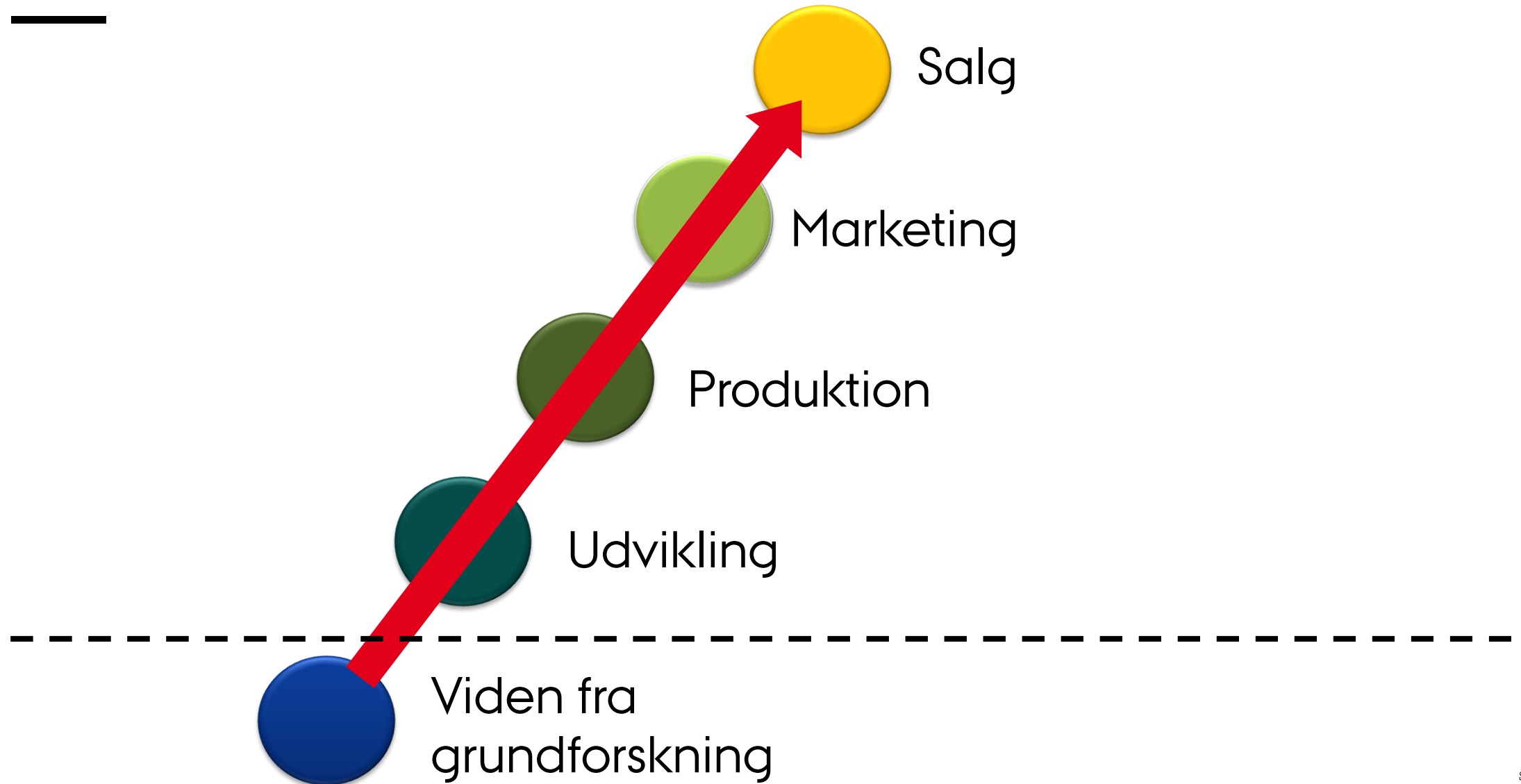
- Fysiske arenaer for vidensudveksling og samarbejder.
- Fortsat professionalisering af vidensudveksling
- Tilgængelige corefaciliteter

STYRKE NAT'S ARBEJDET MED VIDENSUDVEKSLING

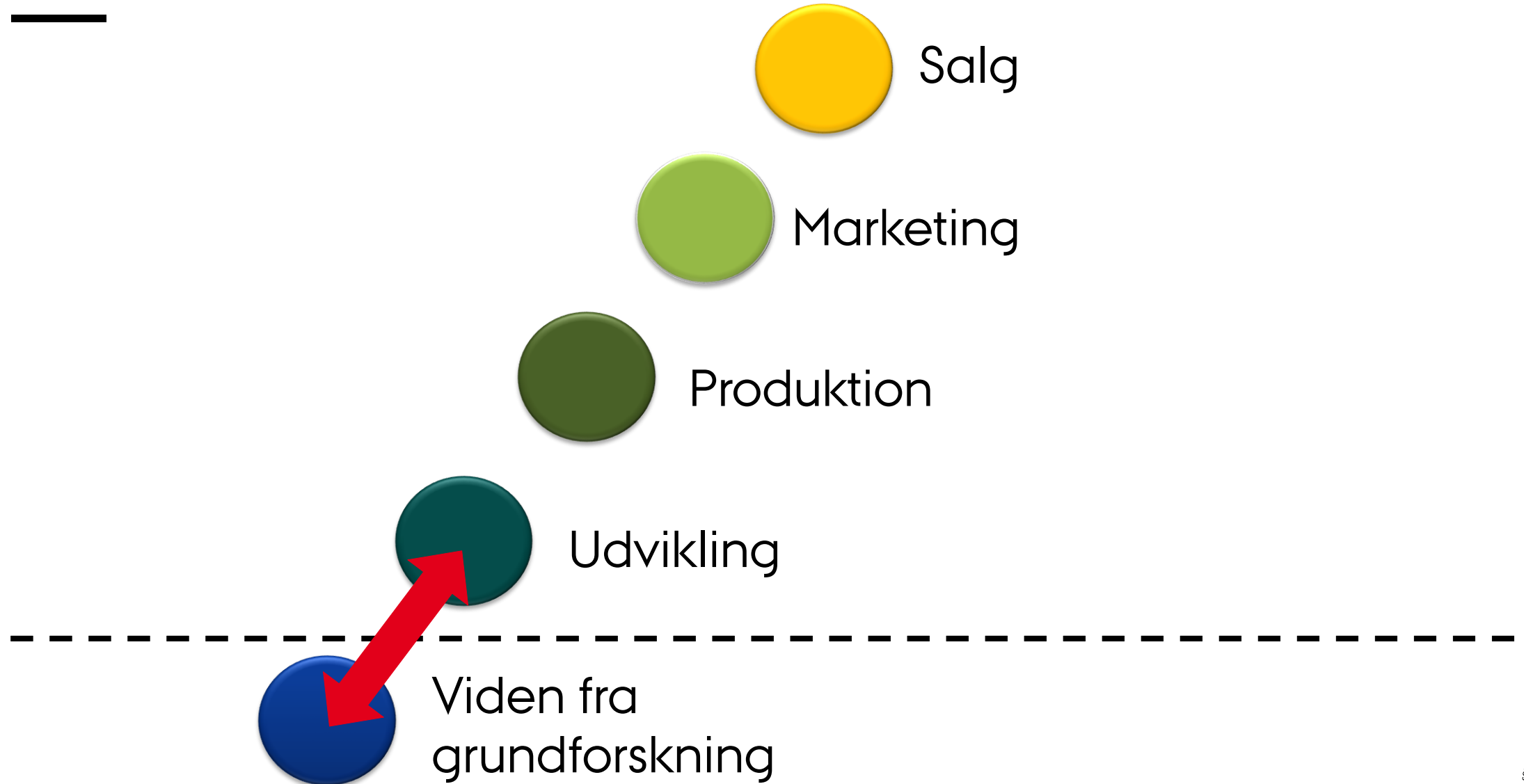
- Hensigten er i højere grad at bringe vores **viden** fra grundforskningen i spil i samfundet
 - Forskning og innovation
 - Uddannelse
 - Kommunikation og formidling



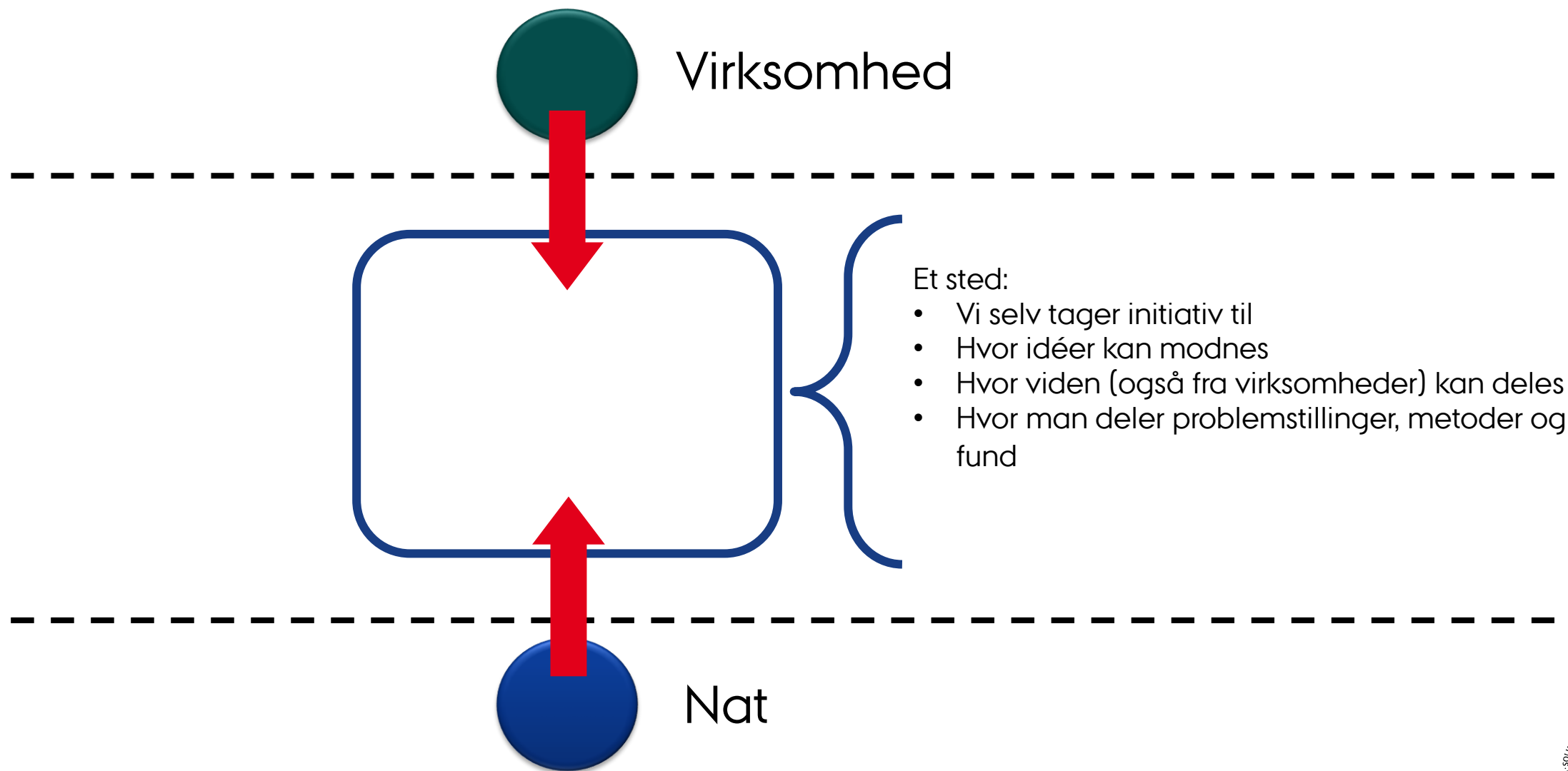
SAMFUNDSIMPACT – SOM SPIN-OUT



SAMFUNDSIMPACT – SOM VIDENSUDVEKSLING OG SAMARBEJDE



ETABLERING AF TEMATISKE ARENAER FOR VIDENSUDVEKSLING



INDHOLD I DEN STRATEGISKE TANKEGANG

Styrket incitamentstruktur for samarbejde

- Meritering
- Samarbejde med SMV
- Engagement i iværksætteri og spin-out

Kulturændring for øget samarbejde og samfundsansvar

- Samarbejde som karriereudvikling
- Erhvervsrelevant kompetencer i uddannelser

Arenaer for vidensudveksling og innovation

- Fysiske arenaer for vidensudveksling og samarbejder.
- Fortsat professionalisering af vidensudveksling
- Tilgængelige corefaciliteter



AARHUS
UNIVERSITET

NAT REGNSKAB 2024



AARHUS
UNIVERSITET
ADMINISTRATIONSCENTER NAT-TECH

AKADEMISK RÅD
9. APRIL 2025

LASSE BJERG
FORRETNINGSANALYTIKER



2024 VAR POSITIVT FOR DE FLESTE INSTITUTTER

- Årets resultat er positivt påvirket ift. ØR3 af
 - manglende VIP- og TAP-ansættelser på DR1;
 - øget aktivitet på eksterne tilskud.
- På bygningsområdet har der været højere udgifter til byggesager end forventet ved ØR3.

SFE	Res.mål	REAL	ÆNDR	ØR3-24	REAL	ÆNDR
Mio. kr	2024	2024	2024	2024	2024	2024
BIOL	5,8	8,6	2,8	5,8	8,6	2,8
GEO	0,4	1,6	1,2	0,4	1,6	1,2
MBG	-0,5	4,7	5,2	2,1	4,7	2,6
PHYS	-2,1	-1,7	0,4	-2,3	-1,7	0,6
MATH	-0,5	1,7	2,2	0,3	1,7	1,4
CHEM	-4,0	-4,7	-0,6	-4,3	-4,7	-0,4
CS	-1,3	0,1	1,5	-1,1	0,1	1,3
iNano	-4,3	-4,7	-0,4	-5,1	-4,7	0,4
SFE	-6,6	5,7	12,3	-4,3	5,7	9,9

ISFE	Res.mål	REAL	ÆNDR	ØR3-24	REAL	ÆNDR
Mio. kr	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Steno	-0,8	-2,3	-1,5	-0,9	-2,3	-1,4
INTER	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
DEK	-0,7	1,5	2,2	1,0	1,5	0,6
PHD	0,0	0,7	0,7	0,1	0,7	0,6
PULIER	8,1	11,5	3,4	10,5	11,5	1,0
BYGN	0,0	-3,2	-3,2	0,0	-3,2	-3,2
ADMC	0,0	2,4	2,4	-0,1	2,4	2,5
ISFE	6,6	10,5	3,9	10,5	10,5	0,0

SAMLET	Res.mål	REAL	ÆNDR	ØR3-24	REAL	ÆNDR
Mio. kr	2024	2024	2024	2024	2024	2024
FØR TILP	0,0	16,2	16,2	6,2	16,2	9,9
TILP	0,0	0,6	0,6	-3,1	0,6	3,7
TOTAL	0,0	16,8	16,7	3,1	16,8	13,6

NOGLE INSTITUTTER NÆRMER SIG DRIFTSRESERVELOFTET



- Flere institutter nærmer sig driftsreserverloftet på 2,5%.
- Hvis loftet overskrides, har instituttet 1 år til at nedbringe driftsreserven, som ellers overgår til fakultetet (eller AU.)
- Til efterårets budget skal alle institutter fremlægge en realistisk plan for at nå 1,0% i 2029.

	Driftsreserve 2024	
BIOL	5,1 mio. kr.	2,1%
GEO	1,5 mio. kr.	2,1%
MBG	8,5 mio. kr.	2,3%
PHYS	2,6 mio. kr.	1,2%
MATH	2,3 mio. kr.	2,2%
CHEM	1,8 mio. kr.	0,7%
CS	3,4 mio. kr.	1,6%
iNano	0,6 mio. kr.	0,6%
SciMus	-1,5 mio. kr.	
Øvrige	1,9 mio. kr.	
NAT	26,2 mio. kr.	1,6%



2024 VAR PRÆGET AF ØGET STUDIEAKTIVET, SOM DELVIST VAR TIL LÅNS

- Den økonomiske ubalance i udvekslingsstuderende har kostet fakultetet 8 mio. kr. i 2024, hvoraf halvdelen vedrører ubalance i 2024;
- Ubalancen modsvares i 2024 af øget studieaktivitet;
- Salgsindtægterne fra EVU og udenlandskeselvbetalere er desuden knap 3 mio. kr. højere i 2024 sammenlignet med 2023.

	Beløb
Økonomisk ubalance 2022-23	-4 mio. kr.
Økonomisk ubalance 2024	-4 mio. kr.
Øget studieaktivitet 2024	4 mio. kr.
Uddannelsestilskud i alt	-4 mio. kr.

EKSTERNE TILSKUD PÅVIRKEDE INSTITUTØKONOMIERNE POSITIVT

- Eksterne tilskud steg – i faste priser – med 5% ift. 2023 på baggrund af en VIP senior-løn-udgiftsstigning på kun 1%.
- Mens TAP-inddækning og Overhead stort set har fulgt stigningen i eksterne tilskud, fylder særligt VIP senior-inddækning og Bench Fee meget i 2024-regnskabet.
- Stigningen i studieafgift i 2024 skal ses i lyset af, at meget studieafgift blev skubbet fra 2023 til 2024.

<i>Faste priser niv. 2025</i>	Udvikling ift. '23	
Eksterne tilskud	40 mio. kr.	5%
VIP senior-inddækning	3 mio. kr.	36%
TAP-inddækning	2 mio. kr.	6%
Overhead	7 mio. kr.	6%
Bench fee	6 mio. kr.	210%
Studieafgift	5 mio. kr.	27%





AARHUS
UNIVERSITET

Modtager:

Chefkonsulent Tove Bæk Jensen

Høringssvar fra Akademisk Råd på NAT vedrørende udkast til ændring af vedtægt for AU

Akademisk Råd på NAT takker for muligheden for at afgive selvstændigt høringssvar i forbindelse med det foreliggende udkast til ændring af vedtægt for AU.

Overordnet er tilbagemeldingen fra rådet positiv. Rådet har tidligere givet indspil til Aarhus Universitets svar til Danske Universiteter omkring forslag til en forenklet udpegningsmodel, hvor rådet hilste en forenkling af udpegningsmodellen velkommen og samtidig pointerede betydningen af at bibeholde de ansattes og studerendes indflydelse på processen. Begge disse hensyn er afspejlet i de foreslåede ændringer til AU's vedtægt.

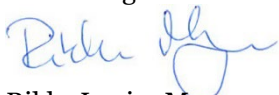
Rådet har alene følgende bemærkning vedrørende bestemmelsen i § 16 om nedsættelse af det nye udpegningsudvalg:

- Rådet foreslår at betegnelsen for Akademisk Råds formand ikke ændres til "forperson" men i stedet ændres til "rådsleder".
- Rådet stiller spørgsmål ved, om udpegningsudvalget i tilstrækkelig grad repræsenterer aftagere indenfor ungdomsuddannelserne.

Ift. bestemmelsen i § 23

- Tidligere havde Akademisk Råd jfr. bestemmelsen i §23, stk. 1. litra 2 til opgave at medvirke ved udpegning af medlemmer til udpegningsorganet. Den opgave ift. at skulle udpege repræsentanter der skal sidde i udpegningsorganet (nu udpegningsudvalget) har rådet ikke længere med den foreslåede ændrede formulering af § 16, stk. 2. Hvorfor denne ændring?

Med venlig hilsen



Rikke Louise Meyer

Formand for Akademisk Råd, NAT

AKTUEL NATURVIDENSKAB

AKTUEL NATURVIDENSKAB: NATURVIDENSKABENS NATIONALE SAMLINGSPUNKT

Aktuel naturvidenskab er et tværfagligt fagblad for alle grene af naturvidenskaben og de tekniske videnskaber. Bladets kerne er forskernes (egen) formidling af resultater og metoder.

Aktuel Natur videnskabs overordnede formål er:

- At skabe en national scene for naturvidenskab og tekniske videnskaber, hvor metoder, resultater og udfordringer kan drøftes og præsenteres
- At inspirere forskere til at afprøve nye metoder på tværs af traditionelle faggrænser – og søge samarbejdsrelationer på tværs af både geografi og fagligheder
- At udfylde tomrummet mellem breddekommunikation/massemedier og fagtidsskrifterne
- At tilbyde gymnasielærerne ny viden om aktuel forskning, der kan anvendes i undervisningen
- At bringe gymnasieeleverne på naturvidenskabelige linjer tættere på forskerne og virkeligheden på de naturvidenskabelige uddannelser



HVOR MANGE LÆSER AKTUEL NATURVIDENSKAB?

Udgivelsesfrekvens, oplag og omfang:

- Det trykte blad udkommer 6 gange årligt, oplag: ca. 4.000 eks., omfang: 40 sider.
- Alle artikler er frit tilgængelige via [hjemmesiden](#) samt artikelarkivet ([Fylr](#)), der rummer alle 1.674 artikler.
- Et digitalt nyhedsbrev udsendes mindst 6 gange årligt til 1.000 modtagere.

Modtagere af det trykte blad 2025:

- Gymnasieskolen, HTX m.fl. (ca. 100 skoler), (plus pakkeabonnementer, 60 skoler, 1.400 blade)
- Betalende enkeltabonnenter (1.500 - heraf ca. 65 biblioteker)
- Ansatte og ph.d.-studerende på AU, SDU & RUC (ca. 500)
- Kampagner og outreach-aktiviteter - fx værter for Off. Foredrag i Naturvidenskab (6.000/semester)

Nøgletal fra web:

286.000 sidevisninger i 2024. Heraf 200.000 unikke besøgende i 2024.

Trafikkilder: Direkte trafik: 76%, søgemaskiner 19%, SoMe 1%. Ref.-sider: 4%. (Lectio størst)

GYMNASIELÆRER OM AN (2021)

Citater

Det er et fantastisk blad - og det er fedt, at forskerne selv skriver i artikelsprog. Normalt er forskernes sprog ikke tilgængeligt

Figureerne understøtter teksten - det er tilgængeligt, men de skal anstrenge sig. Det er rigtig godt, at det er forskerne selv, der formidler. Jeg underviser selv i formidling på SDU. Og det er sjældent jeg møder dårlig formidling i AN - og sådan har det ikke altid været tidligere.

Jeg behøver ikke være kildekritisk - for det er forskere der står bag

Det, at forskerne formidler, er vigtigt. Det fronten af forskningen, så på den måde er man med helt fremme og bliver opdateret. Man skal ikke underkende det at holde lærerne i den danske gymnasieskole opdateret på viden - det er faktisk en ret vigtig opgave.

Det belyser emner fra en anden vinkel end det, vi kan tage fat i fra lærebøgerne, som er mere generelle. Det er fokuserede emner, der kan sætte perspektiv på det vi har gang i. Og så er det en stor styrke, at forskerne formidler. Det giver noget mere substans.

Det tager aktuelle emner op, som måske ikke nævnt i lærebøgerne. Det er en fordel, at forskerne står bag - troværdighed. Rimelig forståeligt sprog og stærk faglig formidling er ramt godt.

Vi leder jo altid efter noget interessant, og noget der er formidlet godt og til at læse for eleverne. Og så kan vi fint bruge det direkte i undervisningen. Det er absolut et plus, at det er forskerne selv der formidler. Et rigtig godt tidsskrift.

Det er rollemodeller (forskere), der formidler - ikke blot videnskabsjournalister, og derfor er det utrolig relevant.

HVAD SKER DER MED BLADET NU?

—

Fællesskabet omkring bladet vakler:

- KU har trukket sig
- SDU og RUC overvejer

.... Hvorfor vil nogen dog trække sig fra så fremragende et projekt?

6. februar, 2025 — 16:31

DEBAT

**SCIENCE SVIGTER
VORES FAGBLAD FOR
AT SPARE
SMÅPENGE**

HVAD SKER DER MED BLADET NU?

Fællesskabet omkring bladet vakler:

- KU har trukket sig
- SDU og RUC overvejer

.... Hvorfor vil nogen dog trække sig fra så fremragende et projekt?

6. februar, 2025 — 16:31

DEBAT

**SCIENCE SVIGTER
VORES FAGBLAD FOR
AT SPARE
SMÅPENGE**

Målgrupper

Den primære målgruppe for AN er gymnasieelever

HVAD SKER DER MED BLADET NU?

Fællesskabet omkring bladet vakler:

- KU har trukket sig
- SDU og RUC overvejer
- Skal Nat selv løfte et landsdækkende blad? (andre skal i hvert fald ikke bestemme!)

.... Hvorfor vil nogen dog trække sig fra så fremragende et projekt?

6. februar, 2025 — 16:31

DEBAT

**SCIENCE SVIGTER
VORES FAGBLAD FOR
AT SPARE
SMÅPENGE**

Målgrupper

Den primære målgruppe for AN er gymnasieelever

HVORFOR ER AKTUEL NATURVIDENSKAB VIGTIGT?

- Inspiration og viden på tværs af fagligheder – og universiteter
 - Inspiration af gymnasieelever (på sigt Nat-studerende?)
 - Formidling af naturvidenskabelig forskning til samfundet
 - Inspiration til journalister og medier
-
- Aktuel Naturvidenskab supplerer al den anden kommunikation, vi laver: Forskningsformidling, pressearbejde, sociale medier, rekruttering mv.

HVAD GØR AU FOR AKTUEL NATURVIDENSKAB?

- Vi er gået fra samfinansiering til at løfte bladet selv i 2025: Dekanatet har besluttet, at AU finansierer bladet i 2025
- AU (NAT) vil fortsat finansiere en væsentlig del
- Vi er i fuld gang med at søge fonde (Villum sendes af sted i denne uge)
- Vi er ved at genoplive interessen blandt de tidligere partnere

HVAD KAN I GØRE FOR BLADET?

- Vi sætter pris på jeres interesse for bladet!
- Støt op om bladet – læs bladet, del historier på sociale medier, anbefal til en ven
- Vigtigst: Send gode ideer til artikler til Carsten og Jørgen + forslag til forskere, der kan skrive historien (med hjælp fra redaktørerne)
- ... eller skriv selv 😊
- **Kontakt:**
 - Jørgen Dahlgaard, redaktør: jd@au.dk
 - Carsten Rabæk Kjaer, redaktør: crk@au.dk

SPØRGSMÅL?



AARHUS
UNIVERSITET