

Mødedato: 28. november 2024 kl. 14:15 – 16:30

Mødested: 1525-626 Det Skæve Rum

Mødeemne: 5. møde i Nat Akademisk Råd 2024

Deltagere: Anne Færch Nielsen (TAP), Astrid Klingen (Nat, referent, fra 15:45), Birgit Schiøtt (Nat, dekan), Bjørn Panyella Pedersen (MBG), Charlotte Sand (Nat, referent, til 15:45), Daniel Kristoffer S. Hjort (stud.), Emma Elvira Tranberg Christiansen (stud.), Else Magård (TAP), Heiðrikur í Garði Mortensen (ph.d.-stud.), Jaco van de Pol (CS), Jan Frahm (MATH), Michael Drewsen (PHYS), Pil Birkefeldt Møller Pedersen (JRA), Rikke Louise Meyer (forperson, iNANO), Simon Peter Slot Jessen (ph.d.-stud.), Trine Bilde (BIO), Yvonne Eskildsen-Helmond (TAP)

Afbud: Ole Rønø Clausen (GEO), Victoria Birkedal (CHEM), Hanne Vester Rasmussen (Nat-Tech viceadministrationschef), Melissa Toft Furman (stud.)

Gæst: Lasse Bjerg (Nat-Tech økonomi) til pkt. 2, Kristine Kilså (Nat prodekan for uddannelse) till pkt. 3

Referat

Kl. 14:15 – 14:20 (5 min.) v/ Rikke

1. Velkomst og godkendelse af dagsorden

Rikke bød velkommen. Dagsordenen blev godkendt.

Kl. 14:20 – 15:05 (45 min.) v/ Birgit

2. Orientering: Økonomirapport 3/2024 og Budget 2025

Gæst: Lasse Bjerg, Nat-Tech økonomi

Mødemateriale: Slide deck, der gennemgås på mødet

Lasse gennemgik præsentationen. AU har indført en ny opsparingsmodel. Det betyder, at i stedet for årlige resultatmål, har fakultetet nu et mål om at have en driftsreserve i 2028 svarende til 1% af omsætningen. Alle institutter, og dermed også fakultetet som helhed, forventer at nå dette mål. Konklusionen er, at fakultetets økonomi, ovenpå et par turbulente år, ser sundt ud, når vi kigger frem mod 2028.

Lasse pointerede at fakultetets økonomi er under forandring. De store indtægtskilder er hhv. finanslovstilsskud og eksterne fonde. Finanslovstilskuddene er faldende på den lange bane, mens de eksterne tilskud er stigende og dermed også kommer til at betyde mere og mere for fakultetets økonomi.

Eksterne tilskud kræver dog i høj grad af medfinansiering fra institutterne, da mange fonde alene vil betale for løn til post docs, ph.d. og udstyr der specifikt hører til projektet direkte fra bevillingen. Institutterne får derudover overhead som dækker nogle af de indirekte omkostninger (administration, husleje, strøm, basispipetter mv), men de indirekte omkostninger er højere end det overhead kan dække.

Der er derfor lavet en ny aftale med seks af de store private fonde omkring projekttillæg som betyder, at de dækker en del af de indirekte omkostninger. Det letter presset på

institutternes medfinansiering. Derfor forventes der at være plads i økonomien til en øget VIP senior-population – hovedsageligt drevet af CS og MATH, hvilket længe har været planen pga. digitaliseringssatsningen. LB pointerede dog, at hjemtagning af eksterne midler fremadrettet fortsat vil kræve medfinansiering fra institutterne som kan bruge af deres basisforskningstilskud til medfinansiering fx i form af arbejdstid for fastansatte VIP og TAP.

Fakultetet forventer ikke at tabe ret meget i overhead over de næste år, men forventer til gengæld at få mere hjem i form af projekttillæg.

Rådet spurgte ind til:

- Fordelingen ift. nyheden om, at regeringen afsætter 15 mia. kr. til grøn forskning og innovation. Lasse og Birgit svarede hertil, at der kommer 1/2 mia. kr. ud til alle universiteter. Vi ved ikke, hvad vi får på Nat, men AU får 93 mio. kr. i 2025. Rektor er i tænkeboks ift., hvordan pengene skal bruges. Det er ikke lagt i fakultetets budget og der er ikke et krav om, at pengene skal bruges i 2025. De øvrige midler i regeringens grønne tiltag kommer til udmøntning via fonde, styrelsen mm.
- Vil det projekttillæg der er forhandlet hjem så at sige "lukke hullet"? Lasse og Birgit forklarede, at der er stadig behov for medfinansiering, men det er et skridt i den rigtige retning, og det er vigtigt, at alle forskere bliver ved med at søge eksterne midler, da det er en væsentlig indtægtskilde for fakultetet fremadrettet. Med indførelsen af projekttillæg betyder det mindre, om forskerne får penge hjem fra den ene eller den anden klump af fonde. Det kræver stadig medfinansiering fra institutterne, men det er mere bæredygtigt nu end det har været tidligere at hente eksterne tilskud hjem og der skal fortsat søges midler til dækning af ex fastansatte TAPs tid på eksterne projekter.

Birgit supplerede med følgende opmærksomhedspunkter fra økonomimøder med institutterne og med rektor:

- Nat nye økonomimodel som er indført fra 2025, ser ud til at fungerer. Institutterne kan nu styre strategisk og se effekten af de tiltag de iværksætter ved budgetlægningen.
- Økonomimodellen har både en dynamisk og en strukturel udligning. Fakultetsledelsen har besluttet at begge skal følges tæt, da der er kommet mange ændringer med kandidatreformen og med de private fonde og projekttillægget.
- Ved dekanatets møde med rektoratet ifb. med ØR3/B25 havde rektor rost Nats nye økonomimodel som både ser ud til at fungere og har de rette incitament. Rektor havde dog også en løftet pegefinger ift. at fakultetet nøje skal følge implementeringen af projekttillæg. Vi skal være lidt forsigtige og følge om det går som budgetteret, og samtidig være forsigtige med vækst i fast-VIP.

Birgit gennemgik de måltal fakultetet har afleveret til rektor som led i AU's rammekontrakt med ministeriet:

- Måltal på forbruget af de eksterne midler per senior VIP. Nat ligger højest i 2024 i hjemtag per VIP. Det giver stor ros fra rektor og det skal vi holde fast i for vi kan

ikke ekspandere på uddannelse. Vi skal igennem en kulturændring og fremadrettet være mere drevet af ekstern funding end nogle institutter har været tidligere.

- Måltallet for antal senior VIP-årsværk er 270 hvilket er det samme antal som i 2024. Tallet har været svagt stigende de sidste år. CS og MATH vil vokse men andre institutter vil falde pga. besparelsen i 2023 og uddannelsesdimensionering.
- Udlandsrejser: Universitetet har besluttet at vi skal spare 30 % ift. 2018 på fly og togrejser. Nat mangler kun 5% for at være i mål. Institutterne skal drøfte lokalt, hvordan de vil realisere måltallet. Det er mængden af rejser der skal nedsættes. Man skal ikke tage det billigste fly men det fly med færrest mellemlandinge og desuden benytte tog hvis muligt.

Kl. 15:05 – 15:25 (20 min.) v/ Birgit

3. Orientering: Kandidatreform

Gæst: Kristine Kilså

Mødemateriale: Rapport fra kandidatudvalg

Kristine gav en kort opdatering på kandidatreformen. Der er ikke meget nyt siden dekan-gruppernes arbejde bortset fra, at der er kommet en rapport fra kandidatudvalget. Det er deres sidste rapport. Der er pt. tavshed, og alle venter på at høre, hvad ministeren siger til rapporten.

Kristine havde følgende bemærkninger til rapporten.

- Der er mange tal i rapporten. Det er vigtigt at være opmærksom på, at det er ministeriets fremstilling, den er ikke baseret på dekangruppernes indmeldinger. Rapporten er skrevet inden indmeldingerne kom.
- Rektorkollegiets bemærkninger til rapporten viser, at det ikke har været let at blive enige i kandidatudvalget.
- Kandidatreformen forsvinder ikke, men vi ved ikke, om der kommer åbninger fx omkring hvad erhvervskandidater nærmere er, eller om vi bare kører videre.
- Kvalitetsløft: PÅ 75 ECTS får universiteterne en større STÅ takst og den skal bruges til at lave et kvalitetsløft til disse uddannelser. Fra start var der en forståelse af, at kvalitetsløft var lig med flere timer. Det er ikke sikkert at flere timer er lig med en bedre uddannelse. Med rapporten står det klart, at kvalitetsløftet også kan være en øget kontakt mellem studerende og underviser hvilket kan ske ved bedre studie-start/studiemiljø, mindre hold, bedre vejledning eller bedre didaktiske kompetencer. Det er positivt.

Kristine pointerede at de vigtigste ting der fortsat er uafklarede i rapporten er:

- Overgang til ph.d. fra 75 ECTS
- Hvornår skal studiestarten være? eller hvornår skal studieafslutningen være.

Rådet spurgte til:

- Er der en tidsplan for hvornår man forventer at have lovgivningen på plads? Kristine svarede hertil at hun forventer, at der kommer en bekendtgørelse primo 2025.

- Hvad med retskrav? Kristine bemærkede hertil, at der står retskrav et sted i rapporten. Man har retskrav på 75 ECTS-uddannelserne. Det betyder, at hvis der er uddannelser der både er 120-ECTS- og 75-ECTS-uddannelser, så er retskravet på 75 ECTS-uddannelsen.
- Selvom man ikke har retskrav til 120 ECTS vil man så kunne tage i betragtning om ansøger er en der i forvejen har læst på AU. Kristine svarede hertil, at det ikke vil være en mulighed, da vi ikke kan premiere vores egne studerende. Hvis man ikke har retskrav, så er man som dansk studerende stillet som alle andre europæiske studerende. Det gælder allerede nu.
- Vil der fortsat være koordinering i dekangrupperne? Kristine bemærkede hertil, at dekangrupperne er nedlagt. Men Kristine mødes med de andre prodekaner fra de naturvidenskabelige fakulteter på de andre universiteter. Der er ikke tale om en decideret koordinering med mere på frivillig basis.
- Hvordan kommer ind på ph.d. uddannelsen, hvis man har en 75 ECTS-uddannelse? Kristine svarede hertil, at der i rapporten er flere forslag til, hvordan man kan komme ind på en ph.d.-uddannelse og at meningen er, at alle skal have den mulighed.
- Hvad følger der med af finansiering? Vi skal iværksætte mange nye tiltag – hvad får vi ud af det? Kristine pointerede, at der iværksættes mange nye tiltag og at der skal være tilstrækkelig mange studerende, for at vi kan få det til at løbe rundt. Det vi får ud af det er, at 75 ECTS-uddannelserne giver et forhøjet STÅ. Vi får også STÅ midler for både de studerende der er på en erhvervskandidatuddannelse og for de studerende på 45 ECTS efter og videreuddannelserne. Men det kommer til at koste mange kræfter og vores uddannelser skal være så attraktive, så vi helt sikkert fylder vores bachelorpladser, og at vi skal være i stand til at fastholde vores studerende.
- Hvis en studerende med en 75 ECTS-uddannelse skal optages på en ph.d. kan der så være en model, hvor de 45 ECTS bliver lagt ind som den første del af ph.d.? Ja det kan være en model, men der kan også være andre modeller.
- Kan der være SU på de 45 ECTS? Nej ikke umiddelbart da de er på erhvervskandidatvilkår, men vi må afvente lovgivning.

Kl. 15:25 – 15:30 (5 min.) v / Emma, Melissa og Daniel

4. Nyt fra de studerende

Rikke indledte punktet med at takke Daniel og Melissa for deltagelsen og indsatsen i AR på Nat.

Daniel orienterede om, at alle pladser i både AR og Studienævn er besat efter et godt valg.

Daniel havde en opfordring til, hvad man kan arbejde med i AR næste år. Der er et fælles studiemiljøråd på AU som har arbejdet med at de fysiske studiemiljørammer for de studerende på universitetet. Rådet har analyseret hvad der er gode studierammer. Det kræver, at der både er gruppe lokaler og studiepladser for enkeltpersoner. Vi er på Nat gode til gruppe lokaler men har ikke mange individuelle studiepladser. Derfor en opfordring

til AR om at se nærmere på, hvordan man arbejder som studerende på hele Nat og hvad det kræver for at bedre gode fysiske studierammer.

Daniel afsluttede med at sige tak for et godt år i AR. Vores drøftelse på seminaret omkring AI var en af de gode drøftelser der har været i rådet.

Kl. 15:30 – 15:40 (10 min.) v / Rikke

5. Nyt fra forpersonen

- Møde mellem forpersonerne for de fem Akademisk Råd, og AU's erhvervsdirektør Lone Rye. Det var et godt møde hvor Rikke bl.a. kom med konkrete to ønsker baseret på feedback fra AR:
 - o Det problem vi har omkring at virksomhedsansatte ikke må arbejde i vores laboratorier pga. forsikringsforhold. Der er en anden praksis på andre universiteter og det skal vi derfor også have til at fungere på AU og Nat.
 - o Bedre håndtering af indtægtsdækket virksomhed.
- Kvartalsmøde med rektor 7. oktober 2024: Forpersonerne fik en opdatering på strategiprocesen. Gode ideer fra AR omkring bedre vilkår for forskerne kommer ikke med i AU's strategi. Rikke opfordrede til at det i stedet bliver taget op i de lokale samarbejdsudvalg er. Rikke eftersender gerne hvad AR talte om.
- Der vil være en midlertidig ændring af AUFF's uddeling af midler. Michael Møller kommer på næste møde i AR og fortæller mere om de midlertidige ændringer i uddeling af midler.
- På næste møde med rektor skal der være en drøftelse af følgende to forhold:
 - o Forskningsetisk komite drøftes på opfordring fra BSS. Det blev aftalt at eventuelle input fra medlemmer af AR eller deres baglang skal sendes til Rikke.
 - o Tiltag om at ændre proceduren for udpegning af æresdoktorer, så det bliver hvert andet år i stedet for hvert år? Skal vi presse på for, at det skal være hvert år? Rådet pointerede, at flere priser er bedre end færre priser, så det bør gøres årligt medmindre det er forbundet med praktiske problemer. Det betyder meget for den enkelte og kan være med til at brande AU. Overvej om der er noget i processen man kan ændre, måske så man kan være mere på forkant. Rikke konkluderede, at det skal fortsætte med at være hvert år.
- Øvrige emner for rådets møder i 2025
 - o Fysiske studiemiljø – kan AR finde nogle rammer og principper for det fysiske studiemiljø for de studerende?
 - o AU kommer til at implementere ny kommunikation med studerende.
 - o Problematik Junior Research Association – hvordan kan man organisatorisk sørge for, at vi bliver organiseret bedre, og kommunikation mellem fx JRA-repræsentant og postdocs ansat på Nat bliver muligt.
 - o Yderligere forslag sendes til Rikke – interdisciplinaritet blev forslået ifm. punkt 6/Birgits orientering om fokuspunkter for Advisory Board møde.

Kl. 15:40 – 16:20 (40 min.) v/ Birgit

6. Nyt fra dekanatet

- Status for ansættelse af nye institutledere: Thomas Vosegaard, nuværende leder for iNANO, bliver per 1. januar 2025 ny institutleder på CHEM. Jeppe Vang Lauritsen, bliver konstitueret som ny leder for iNANO. Samtalerne for institutlederstillingen på PHYS er i gang. Institutlederstillingen på Bio kommer i opslag snart.
- Ny ledelse for CORC: Alfred Spormann er stoppet som Executive Director for CORC. Per 1. november er der tiltrådt et ny ledelsesteam med Anita Friis Sommer som Head of Operations, og Erik Østergaard (tidligere institutleder på MGB) som Interim Executive Director. Troels Skrydstrup fortsætter som co-director. Den nye CEO forventes at komme fra udenfor AU
- Møde med Advisory Board i oktober: Der var nyttig debat og input vedr. kandidat-reform, fakultetet som attraktiv arbejdsplads, samfundsimpact og større interesse for naturvidenskab, og om mulighederne for og i at arbejde interdisciplinært.
- Fakultetsledelsens strategimøde d. 14./15. november: et program med flere eksterne oplægsholder fra København (KU, UFM NFC)
- Principbeslutning vedr. Nat's og Tech's tematiske centre ("i-centrene"): Fakultetsledelserne på Nat og Tech har besluttet ikke at fortsætte med den nuværende finansieringsmodel for de tematiske centre (med bidrag fra fakulteterne og medlemsinstitutter) efter udgangen af 2025 (udgangen af 2026 for SpaCe vedkommende). Forskningsprodekanerne på Nat og Tech går nu i dialog med centerlederne for at lægge en plan for, hvordan og hvorvidt centrenes aktiviteter kan overføres til andre organisationsformer. Disse planer drøftes i centrenes bestyrelse i foråret 2025, og godkendes af fakultetsledelserne inden sommerferien 2025
- Interdisciplinære Netværk: Nat's første opslag efter Interdisciplinary Research Networks havde ansøgningsfrist d. 15. oktober. Ansøgningerne blev evalueret af Nat's Forskningsudvalg, og fakultetsledelsen har d. 22. november besluttet, at imødekomme ansøgningen "Aarhus University Network for Artificial Biology". Netværket får bevilling for perioden 1. januar 2025 – 31. december 2027. Næste opslag kommer efter sommerferien 2025 med en ansøgningsfrist medio oktober 2025.
- Organisering erhvervsområde på Nat: I starten af det nye år, konstitueres Nat's forsknings- og erhvervsudvalg. Medlemmerne er de nuværende institutrepræsentanter i Nat's forskningsudvalg (dvs. viceinstitutlederne for forskning), plus forskningsprodekan Poul Nissen og prodekan for karriereudvikling og innovation, Ole Bækgaard. Ole Bækgaard repræsenterer Nat i AU's erhvervsudvalg, Poul Nissen repræsenterer Nat i AU's forskningsudvalg. Prodekanerne samarbejder om erhvervs-samarbejde og innovation/iværksætter.
- Institutevalueringer på CS og MATH: CS og MATH havde panelbesøg for et par uger siden, institutterne har gjort et stort stykke arbejde med selvevalueringssrapport og

panelbesøg og fik fint med feedback. Nu institutledelserne i gang med at se på anbefalingerne fra panelerne. Vi laver en tværgående opfølgning her i AR, når resten af institutterne er blevet evalueret.

- APV i forår 2025: Der er nedsat en APV-følgegruppe under FSU. Det er besluttet, at der ikke stilles fakultetsspecifikke spørgsmål i APV'en.

Kl. 16:20 – 16:25 v/Rikke

7. Beslutning: Indstilling af kandidater til AU's forskningsetisk komité og det nationale Nævn for videnskabelig uredelighed

Mødemateriale: Sagsfremstilling vedr. AU-Nat forskningsetisk komité

Mødemateriale: Sagsfremstilling vedr. NVU

Akademisk Råder er blevet opfordret at indstille kandidater til AU's forskningsetisk komité, og at forslå mulige kandidater til det national Nævn for Videnskabelig Uredelighed. Rådet godkendte, at

- kandidaterne nævnt i sagsfremstilling vedr. AU-Nat forskningsetisk komité indstilles til udpegning for perioden 1. januar 2025 – 31. december 2027.
- kandidaten nævnt i sagsfremstilling bringes i spil som nyt medlem af det nationale Nævn for Videnskabelig Uredelighed.

Kl. 16:25 – 16:25 (0 min.)

8. Skriftlig orientering

- Mødemateriale (link): Referat fra møde i Nat Akademisk Råd d. 10. september 2024
- Mødemateriale: Ph.d.-grader siden sidst
- Mødemateriale (link): To Distinguished Senior Innovators udpeget på Nat
- Mødemateriale (link): AU's URIS-retningslinjer trådt i kraft per 1. november 2024
- Mødemateriale (link): Årshjul for tilbagevendende dagsordenspunkter i Nat Akademisk Råd

Kl. 16:25 – 16:30 (5 min) /v Rikke

9. Eventuelt, herunder forberedelse af næste møde

Næste møde: 4. februar 2025. På dagsorden indtil videre:

- Uddannelsesrapport 2024 (med besøg fra Kristine)
- Kandidatreform
- tentativ: Høring vedr. AU-strategi 2030
- tentativ: besøg fra Michael Møller Hansen vedr. ny uddelingspolitik fra AUFF

Rådet bekræftede, at møderne i 2025 skal ligge i tidsrummet 15:15-16:30. Kun novembermødet med efterfølgende middag starter 16:15.