

Mødedato: 24. november 2021 kl. 17.05-18.45 (i forlængelse af fællesmødet med TECH)

Mødested: 1520-737 (Sky Lounge)

Mødeemne: 5. møde i Nat Akademisk Råd 2021

Deltagere: Tobias Wang (TWA/BIO) - formand, Kristian Pedersen (KP/dekan), Andreas Basse-O'Connor (ABOC/MATH), Anne Faerch Nielsen (AFN/iNANO-TAP), Astrid Klingen (ARK/FakSek, referent), Bo Brummerstedt Iversen (BBI/CHEM - virtuelt), Camilla Lønborg Nielsen (CLN/ph.d.-stud.), Cathrine Williams (CW/BIO-JRA), Claudia Scheffler (CS/MBG-TAP), Ditlev Egeskov Brodersen (DEB/MBG), Jes Enok Steinmüller (JES/stud.), Line Marie Christiansen (LMC/ph.d.-stud.), Maja Lermark Schøn (MLS/stud.), Michael Drewsen (MD/PHYS), Niels Damgaard Hansen (NDH/ADM), Ole Rønø Clausen (ORC/GEO), Rikke Louise Meyer (RLM/iNANO +BiRC)

Afbud: Marianne F. Løyche (MFL/FakSek), Victoria Roose Winkel (VRW/stud.), Jaco van de Pol (JPO/CS), Katrine Vasegaard (KV/PHYS-TAP)

Gæster: Lasse Bjerg (LB/ADM - virtuelt) til punkt 3, David Lundbek Egholm (DLE, forskningsprodekan) til punkt 4

Udkast Referat

Kl. 17:05 – 17:10 (5 min.) v/ TWA

1. Velkomst og godkendelse af dagsorden og referat

Bilag 1: Referatudkast fra mødet d. 15. september

TW bød velkommen, især til AFN, der deltog for første gang som ny TAP-observatør efter Simon Hoggan Christensen. Dagsordenen og referatet blev godkendt.

Kl. 17:10 – 17:40 (30 min.) v/TWA

2. Kommentering af udkast til institutionsplan vedr. udflytning af uddannelser

Bilag 2a: Høringsbrev

Bilag 2b: Beskrivelse af institutionsplan

Bilag 2c: Bilag 1 til institutionsplan

KW indledte med en orientering om processen (slidedeck vedhæftet). Rådet drøftede udkast til institutionsplanen. Baseret på drøftelse udarbejdede rådet et skriftligt kommentar (vedhæftet).

Kl. 17:40 – 17:55 (15 min.) v/KP

3. Økonomi

Bilag 3: Talopstilling ØR3-21 og B22-25

Gæst: Lasse Bjerg (LB)

LB gennemgik talopstilling (slidedeck vedhæftet). Rådet takkede for den gode præsentation og forklaring af tallene.

Kl. 17:55 – 18:10 (15 min.) v/TWA

4. **KiP-undersøgelse og international evaluering af ph.d.-skolen**

Bilag 4a: Trivselsundersøgelse af ph.d.-studerende (KiP21)

Bilag 4b: International evaluering af ph.d.-skolen

Gæst: David Lundbek Egholm (DLE)

DLE orienterede kort om hovedresultaterne fra spørgeskemaundersøgelsen Kvalitet i ph.d.-uddannelsen (KiP21) og den internationale evaluering af ph.d.-skolen GSNS (slides vedhæftet). Baseret på undersøgelse og evaluering udarbejdes en GSNS-handleplan, der sendes i høring i bl.a. Akademisk Råd med svarfrist d. 24. januar.

TW takkede for præsentationen og annoncerede, at rådet vil holde et kort ekstraordinært møde i løbet af januar for at kommenterer på handlingsplanen. Rådet diskuterer kort sammenhængen mellem undervisningsbelastningen, som er vigtig faktor i de ph.d.-studerende trivsel, og institutternes økonomi. Rådet anbefaler at arbejde hen mod en ensartet og transparent definition af hvilke aktiviteter der tællers om undervisning (undgå forskelle mellem institutter, eller dansktalende og ikke-dansktalende ph.d.-studerende).

Kl. 18:10 – 18:15 (5 min.) v/TW

5. **Nominering af medlemmer til Forskningsetisk Komité**

[Link til komitéens hjemmeside](#)

Bilag 5a: Retningslinjer for Forskningsetisk Komité 2022

Akademisk Råd blev bedt om at indstille to medlemmer af AUs Forskningsetisk Komité til udpegningsperioden 1.1.2022 – 31.12.2024. Nuværende medlemmer fra Nat er Kristian Hvidtfelt (MATH/CSS, ønsker at fortsætte) og Karsten Riisager (PHYS, ønsker at stoppe). Rådet drøftede kort de to kandidater forslået af rådsmedlemmerne, og rådet besluttede at indstille Kristian Hvidtfelt Nielsen (MATH/CSS, genudpegelse) og Hans Kjeldsen (PHYS, udpegelse som nyt medlem).

Kl. 18:15 – 18:20 (5 min.) v/KP

6. **Nyt fra dekanen**

a. NNF CO₂ centre

Link: <https://novonordiskfonden.dk/en/news/new-research-center-will-find-solutions-to-reduce-co2-in-the-atmosphere-and-convert-it-into-valuable-raw-materials/>

KP orienterede om status for det nye, NNF-finansierede forskningscenter om CO₂ fangst og recycling. Centerlederen Alfred Sporman starter på AU i januar, og centret kommer til at flytte ind i bygninger på Gustav Wiedes Vej. Fra Nat er det primært Kemi og iNANO, der er involveret, og fakulterterne, institutterne og centret er i tæt dialog om opstartsprocessen. I sin endelige form vil der være i alt omkr. 100 forskere tilknyttet centret, enten på AU eller en af satellitterne.

b. Evaluering af de tematiske centre

KP orienterede kort om evaluering af de syv interdisciplinære tematiske centre d. 1.-3. november. Panelernes evalueringsrapporter danner basis for den videre proces i fakultetsledelserne og dialog med centerlederne.

Kl. 18:20 – 18:30 (10 min.) v/TWA

7. Nyt fra formanden og medlemmerne

a. Bestyrelsesmøde (jf. bilag 10c) og møde med UL v/ TWA

TW orienterede kort om møderne med UL (29. september) og bestyrelsen (4. oktober). Formændene sigter efter at mødes hyppigere i det nye år.

b. Status på arbejdsgruppe om karriereudvikling for postdoc og adjunkt v/TWA

TW orienterede kort om status på arbejdsgruppen, der nu er klar til at levere indstillinger til fakultetsledelsen. Efter behandling i fakultetsledelsens forventes planerne sendt i høring i bl.a. Akademisk Råd. TW repræsenterer rådet i arbejdsgruppen.

c. Status på arbejdsgruppe om opdatering af Aarhus Universitets rejsepolitik v/AFN

AFN orienterede om status for arbejdsgruppen, der er ved at afslutte arbejdet på et udkast, der forventes sendt i høring i bl.a. de Akademiske Råd i starten af det nye år.

d. Opsamling fra Sandbjerg seminaret v/deltagerne

Rådet opfordrede igen til at flytte mødet til et tidspunkt, der tillader flere rådsmedlemmer til at deltage. I år var cirka halvdele af medlemmerne forhindret pga. arbejdet på ansøgninger med deadline ultimo september. TW og KP vil følge op med UL.

e. Æresdoktorer – universitetsledelsens beslutning v/TWA

Formandskredsen indstillede rådet først-placerede kandidat til rektor, som tilsluttede sig formændenes indstilling.

Kl. 18:30 – 18:35 (5 min.) v/ TWA

8. Mødeplan 2022

Bilag 8: Mødeplan med emner

Rådet tog planen til efterretning. Der var enighed om, at alt for pakkede dagsordener skal undgås så vidt som muligt, og at der med fordel kunne sættes god tid af til et emne per møde, som så kunne drøftes mere i dybden. Muligheden til at foreslå dagsordenspunkter formaliseres ved en mail fra ARK (på vegne af TW) til rådet cirka en måned inden hvert møde.

Kl. 18:35 – 18:40 (5 min.) v/ TWA

9. Ph.d.-grader siden sidst

Bilag 9: Ph.d.-grader siden sidst (eftersendt)

Rådet tog til efterretning at der blev tildelt 29 ph.d.-grader siden sidst.

Kl. 18:40 – 18:40 (0 min.)

10. Meddelelser

- a. Bilag 10a: Endelig høringssvar strategisk rammekontrakt
- b. Bilag 10b: Endelig høringssvar forfremmelsesprogram
- c. Bilag 10c: Endelig afrapportering formanden overfor bestyrelsen
- d. Bilag 10d: Resultat for valg af (nye) rådsmedlemmer blandt de studerende og ansatte ph.d.-studerende

Kl. 18:40 – 18:45 (5 min.) /v TWA

11. Evt.

TW takkede JES, LMC, VRW og MLS for indsatsen. På sit første ordinære møde i 2022 byder rådet fire nye medlemmer velkommen (tre nye studerende, en ny ph.d.-studerende, CLN fortsætter).

UDKAST TIL INSTITUTIONSPLAN NATURAL SCIENCES

AU-UDKAST TIL INSTITUTIONSPLAN: NAT

Baggrund for udkastet:

- AU-udkast som danner baggrund for forhandlinger med ministeriet i foråret 2022
- Først herefter kendes den præcise udmøntning. Det er ikke besluttet endnu.
- Udgangspunkt for beregningerne er optaget 2019 (1. okt. tal)
- På Nat sker der ekspansion på nogle uddannelser, mens andre reduceres. Samlet reduceres optaget (BSc+MSc) med ca. 85 studiepladser frem mod 2030

Overordnede principper i udkastet for Nat's uddannelser:

- Uddannelser med ledighedsbaseret dimensionering reduceres svarende til kandidatdimensioneringstallet
- Uddannelser i Digitaliseringssatsningen (Datalogi, IT Prod.udv. og Datavidenskab) er underlagt særlige hensyn
- Øvrige uddannelser påvirkes i varierende grad
- Ingen uddannelser foreslås udflyttet eller nedlagt

KOMMUNIKATION OM UDKAST

Kommunikation i de kommende dage:

- AU og Nat udsender nyheder i morgen fredag. Her sendes udkastet også til kommentering i FL, FSU og AR
- Opfordring til at særligt berørte institutter (de dimensionerede) involverer medarbejdere, fx via medarbejdermøde.
- I vil få tilsendt disse slides, som I kan tage udgangspunkt i
- Hvis I ønsker at nævne konkrete tal, så brug dimensioneringstallene, da de er de eneste sikre pt.

Kommunikation i de kommende måneder

- Fakultetet er afsender på opslag med bred naturvidenskabelig vinkel
- Institutter er afsender på lokale, fagspecifikke opslag og indsatser, fx i dialog med aftagere (men orientér gerne dekanatet, så vi kan maksimere indsatsen)

Beredskab:

- I er velkomne til at kontakte Nat-Tech Kommunikation (Anne-Mette Siem) for sparring mv.

KOMMENTERINGSRUNDE PÅ NAT

Ramme: Hvert fakultet fremsender kommentarer fra hhv. Akademisk Råd, FSU og Fakultetsledelsen

Kommenteringsrunde på Nat:

- 15. november: FL-møde (som del af ledelsesudviklingsdag)
 - Præsentation og drøftelse af de konkrete forslag på tværs af fakultetet
 - Kommentarer til Nats bidrag
- 24. november: Møder i Akademisk Råd og FSU
- 3. december: Frist for fremsendelse af Nat kommentarer
- Studenterorganisationer inddrages via prorektor

INSTITUTIONSPLANENS BETYDNING FOR NAT

I de kommende år vil Nat fortsætte sine strategiske indsatser ift.:

- **Øge synlighed og bevidsthed** eksternt om væsentligheden af vores uddannelser og forskning
- **Rekruttering af studerende** – vi skal fortsat tiltrække dygtige og motiverede studerende til vores uddannelser i en tid med faldende ungdomsårgange
- **Fastholdelse af studerende** - vi har allerede igangsat mange initiativer og vil fortsætte det strategiske arbejde på området

Implementering af institutionsplanen vil forventeligt medføre flere ansøgere end studiepladser og dermed (højere) adgangskvotienter

For ledighedsdimensionerede uddannelser starter indfasningen i 2022

Økonomisk: Nedgang i STÅ indtægter – indfasning sker over en årrække

PROCESPLAN

- 11. november: Udmelding af udkast til AU institutionsplan
- 12 november – 3. december: Kommenteringsrunde i FL, Akademisk Råd og FSU
- 3. december: Frist for fremsendelse af fakulteternes kommentarer
- 6. december: Bestyrelsen vil blive præsenteret for et udkast til institutionsplanen samt for indkomne kommentarer
- Medio december: Endelige udkast forelægges for bestyrelsen
- Senest 31. december: AU's forslag til en institutionsplan fremsendes til Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Forår 2022:

- Danske Universiteter har påtaget sig at udarbejde et udkast til sektorplan, som sendes til ministeriet
- Den endelige aftale forventes indgået (som et bilag til den strategiske rammekontrakt)

I processen må påregnes mulighed for ændringer ift. AU's forslag til institutionsplan.



AARHUS
UNIVERSITET

Rektor

Kommentering af udkast til institutionsplan for den politiske aftale ”Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark”

Akademisk Råd ved Natural Sciences takker for muligheden for at kommentere på udkastet til AUs institutionsplan vedr. udflytning og reduktion af uddannelser. Rådet drøftede udkastet på sit møde den 24. november, og anerkender universitetsledelsens indsats for at udvikle en afbalanceret institutionsplan, som respons på et for universitetet meget uheldigt politisk udspil. Derudover har rådet følgende konkrete kommentarer:

1. Rådet støtter op om, at Nat ikke satser på at udflytte eller på at lukke uddannelser.
2. Rådet påpeger, at det er særligt uheldigt for Nat at den beregnede nedskæring tager udgangspunkt i optaget i 2019. Dette var året hvor Nat indførte karakterkrav, og der var derfor et fald i optagelsen i forhold til både tidligere og senere år.
3. Faldet i STÅ-indtægter, der resulterer af planen, vil have store negative konsekvenser, særligt for de institutter hvor optaget mindskes. Rådet opfordrer til solidaritet blandt institutter og fakulteter, for i fællesskabet at kunne afbøde for negative konsekvenser af det reducerede optag i de kommende år. Men, rådet anerkender også behovet for at de uddannelser som vokser, skal kunne sikre en fortsat høj kvalitet, hvor forholdet mellem undervisere og studerende ikke skævvrides, og hvor der er tilstrækkelig fysisk studieplads.
4. Rådet er i denne forbindelse bekymret for den tiltagende tendens til ”kassetækning” mellem uddannelserne/institutterne, der vil have negative effekter på didaktikken. Rådet foreslår derfor at afsøge og udnytte synergier mellem forskellige uddannelser, så der kan opretholdes et varieret kursustilbud og studiemiljø på tværs af beslægtede uddannelser, selvom antallet af studerende reduceres.
5. Rådet opfordrer til fokus på de studerendes motivation og trivsel, særligt på de uddannelser hvor optaget reduceres kraftigt.
6. Rådet anbefaler at Nat (og andre fakulteter) afsøger muligheden for at justere undervisningsformer, når antallet af studerende falder som konsekvens af reduktion i studiepladser.
7. Rådet indstiller, at universitetet koordinerer kontakt til erhvervsliv og andre relevante interessenter, for at skabe offentlig opmærksomhed for udspillet mange negative konsekvenser for hele samfundet.

Rådet har desuden følgende specifikke forslag og kommentarer til teksten, som kunne inddrages i udarbejdelsen af den endelige version:

Akademisk Råd,
Natural Sciences

Tobias Wang
Formand

Dato: 01. december 2021

+45 5137 7737
tobias.wang@bio.au.dk

Side 1/2



- a) Begreberne "første og anden fase" kan skabe utilsigtet forvirring idet faser normalt beskriver temporale forskydninger, altså "at noget kommer efter tidstidligt hinanden". I teksten er der vel nærmere tale om, at "anden fase" består af yderligere tiltag. I stedet for "første og anden fase" foreslår rådet "primære og sekundære tiltag" (eller lignende), hvorved man ikke bliver tidsligt forvirret.
- b) I tekstboksen "Kriterier for reduktion af pladser" (side 3) hænger de to underpunkter ikke sammen på en hensigtsmæssig måde, og rådet foreslår følgende opdeling:
- i. Sikre et fortsat udbud af uddannelser med særlig høj efterspørgsel og beskæftigelse.
 - ii. Fokus på uddannelser med systematisk overledighed.
- c) Er "residential colleges" (side 7) et veldefineret begreb? Eller er der brug for en opklarende tekst?

Side 2/2

På side 7, punkt 3.2 finder rådet, at formuleringen "På baggrund af de tidligere oplyste kriterier vil en lang række uddannelser hverken blive friholdt eller udflyttet" kunne gøres klarere ved omskrivning til "På baggrund af de tidligere oplyste kriterier vil en lang række uddannelser blive reduceret eller udflyttet."

Venlig hilsen

Tobias Wang

Professor, formand for Nat Akademisk Råd

NAT ØR3-21 & B2022-25

PROCES FOR ØR3-21 OG B2022-25

	ØR3-21	B2022-25
Frist for opdatering af budget for eksterne tilskud	20/8 '21	6/9 '21
Frist for indmelding fra institutter og centre	16/9 '21	27/9 '21
Møderunde med institutter	4-7/10 '21	
Indmelding af fakultetets hovedtal	24/9 '21	15/10 '21
Møde med rektorat	1/11 '21	
Indmelding af reviderede tal	—	11/11 '21
Behandling i UL	27/10 '21	24/11 '21

RESULTATOVERBLIK

Uddannelse: Let stigende '22-'25. Før indarbejdelse af "Flere og bedre ..."

Basisforskning: Faldende grundet omfordeling (i faste priser.)

Eksterne tilskud: Høje forventninger i 2022. Stiger derefter i takt med VIP senior-løn.

Løn: Stigende forventninger på DR4, faldende på DR1.

Bygningsomk.: Høje flytteomkostninger i 2021.

Øvrige driftsomkostninger: Stigende forventninger på såvel DR1 som DR4.

Mio. kr. niv. '22	2019-2021				Budget 2022-2025			
	R19	R20	B21	ØR3-21	B22	BO23	BO24	BO25
Indtægter	1.292	1.248	1.248	1.243	1.330	1.333	1.335	1.347
Finanslovtilskud	782	760	724	744	727	728	723	721
Uddannestilskud	211	220	226	243	234	238	236	236
Basisforskning	538	524	506	508	502	498	495	494
Myndighedskontrakt - Rø	13	8	0	0	0	0	0	0
Myndighedskontrakt - Fo	11	13	0	0	0	0	0	0
Andre finanslovtilskud	9	-6	-8	-7	-8	-8	-8	-9
Eksterne tilskud	678	604	664	636	738	745	750	764
Øvrige salgsindtægter	42	31	20	24	24	21	21	21
Interne bidrag	-209	-147	-160	-161	-159	-161	-160	-159
Omkostninger	-1.269	-1.214	-1.258	-1.251	-1.330	-1.333	-1.335	-1.347
Løn	-822	-799	-838	-819	-866	-874	-872	-880
Bygningsomkostninger	-220	-205	-181	-192	-203	-194	-193	-192
Øvrige driftsomkostninger	-173	-157	-181	-185	-201	-207	-214	-228
Afskrivninger	-54	-54	-57	-55	-60	-58	-56	-47
Finansielle poster	-2	0	0	0	0	0	0	0
Total	21	34	-9	-8	0	0	0	0

Note 1: R19 og R20 er ikke fuldt ud sammenlignelige for Nat og Tech, da fordelingen af interne midler og bygningsomkostninger er foretaget efter principperne i regi af ST-fakultetsmodellen.

RESULTAT FØR OG EFTER JUSTERINGER

- For at nå resultatkrav på 0, er betydelige justeringer indarbejdet.
- Justeringerne er indlagt på budgettekniske poster og kan ikke ses i eks. Power BI.
- Det foreslås primært at arbejde med højere grad af full-cost-finansiering på eksterne tilskud, samt langsommere VIP-rekruttering.
- Institutternes forventninger til træk på ph.d.-puljen er højere end rammen. Dette er indlagt som besparelse, der i sidste ende vil skulle findes på institutterne.
- Risiko-puljen absorberer de sidste skvulp.

	2022	2023	2024	2025
Indmeldt resultat	-15,4	-29,0	-23,6	-16,1
Justeringer fra institutter	9,7	0,0	0,0	0,0
"Full-cost" - løn på DR 4	0,0	8,3	8,2	7,3
Langsommere stigning i VIP senior-løn	0,0	5,7	5,9	8,3
Justering i udbetaling fra ph.d.-pulje	0,0	5,8	4,8	-0,2
Øvrigt	0,0	1,6	1,4	0,7
Justeringer dekanat	0,6	0,6	0,6	0,6
Risikopulje	5,0	6,9	2,6	-0,6
Nyt resultat	0,0	0,0	0,0	0,0

VIDERE PROCES

- Universitetets egenkapital er solid nu, men står til at blive spist af udefrakommende omkostninger.
- Der er ikke plads til, at Nat bruger yderligere af opsparingen, hvorfor der er krav om nulresultat i årene 2022-25.
- Det er derfor nødvendigt, at institutternes omkostninger tilpasses de faldende finanslovsindtægter.
- Det videre arbejde med Nats økonomimodel vil ikke betyde flere penge til fakultetet, men forudsætter derimod et økonomisk bæredygtigt udgangspunkt.
- Konsekvenserne af ”Flere og bedre uddannelsesmuligheder ...” vil være yderligere behov for fokus på omkostningerne.



AARHUS
UNIVERSITET

GRADUAL SCHOOL OF NATURAL SCIENCES

EVALUATION & ACTION PLAN

2021 - 2022

EVALUATION OF GSNS 2021

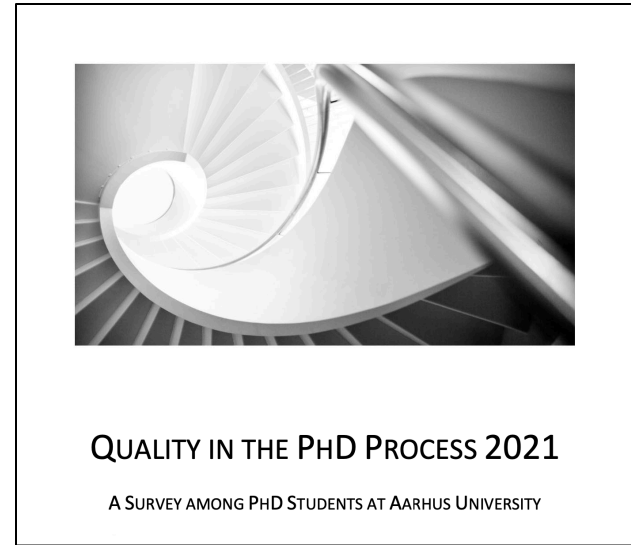
Quality in the PhD process survey study

Conducted Jan. 2021

75% response rate at NAT (360/481)

Splits into gender, danish/int., progression.

Used by review panel in Sept. 2021



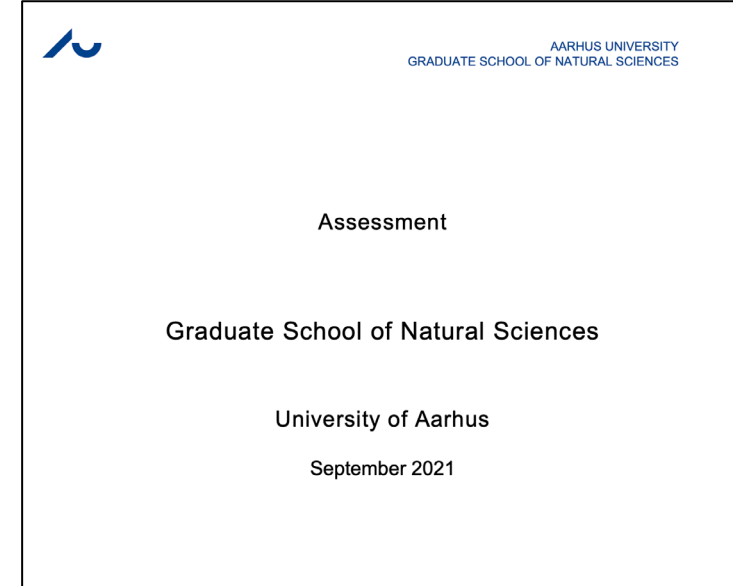
International review 2021

Panel: 4 members (DK, UK, NO, NL)

Self-evaluation report from GSNS

Site visit 16-17 Sept. 2021

Report received 8 Oct. 2021



EVALUATION OF GSNS 2021

Quality in the PhD process survey study

High satisfaction with:

- Quality of studies
- Supervision
- Research environment

International review 2021

Positive feedback:

- Well-functioning school
- Training at high international level
- Competitive on job markets
- High completion rate



QUALITY IN THE PHD PROCESS 2021

A SURVEY AMONG PHD STUDENTS AT AARHUS UNIVERSITY



AARHUS UNIVERSITY
GRADUATE SCHOOL OF NATURAL SCIENCES

Assessment

Graduate School of Natural Sciences

University of Aarhus

September 2021

EVALUATION OF GSNS 2021

Quality in the PhD process survey study

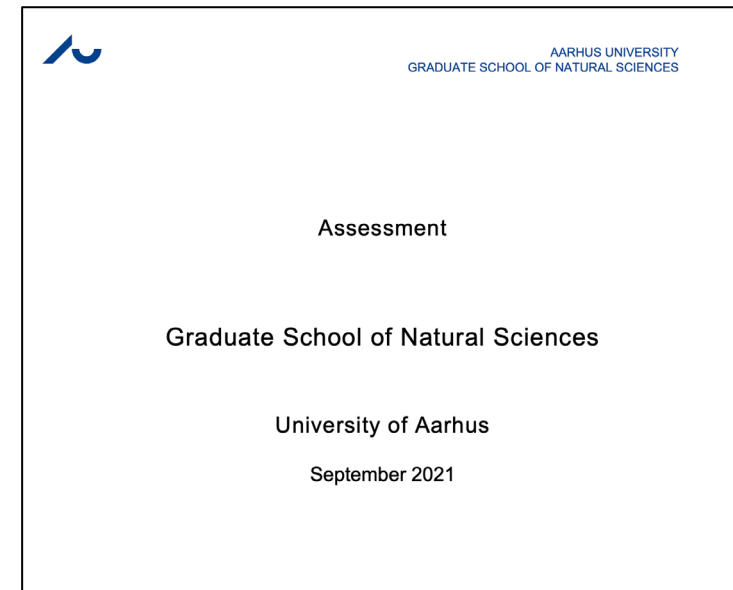
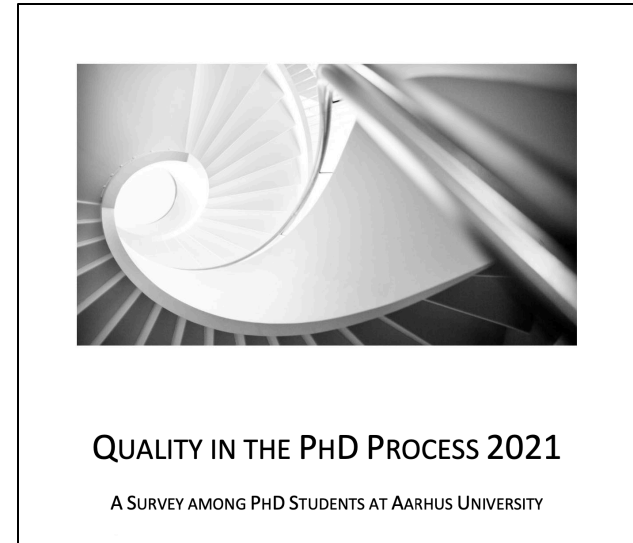
Low satisfaction with:

- PhD courses
- Teaching workload
- Well-being (stress, insecurity, loneliness)

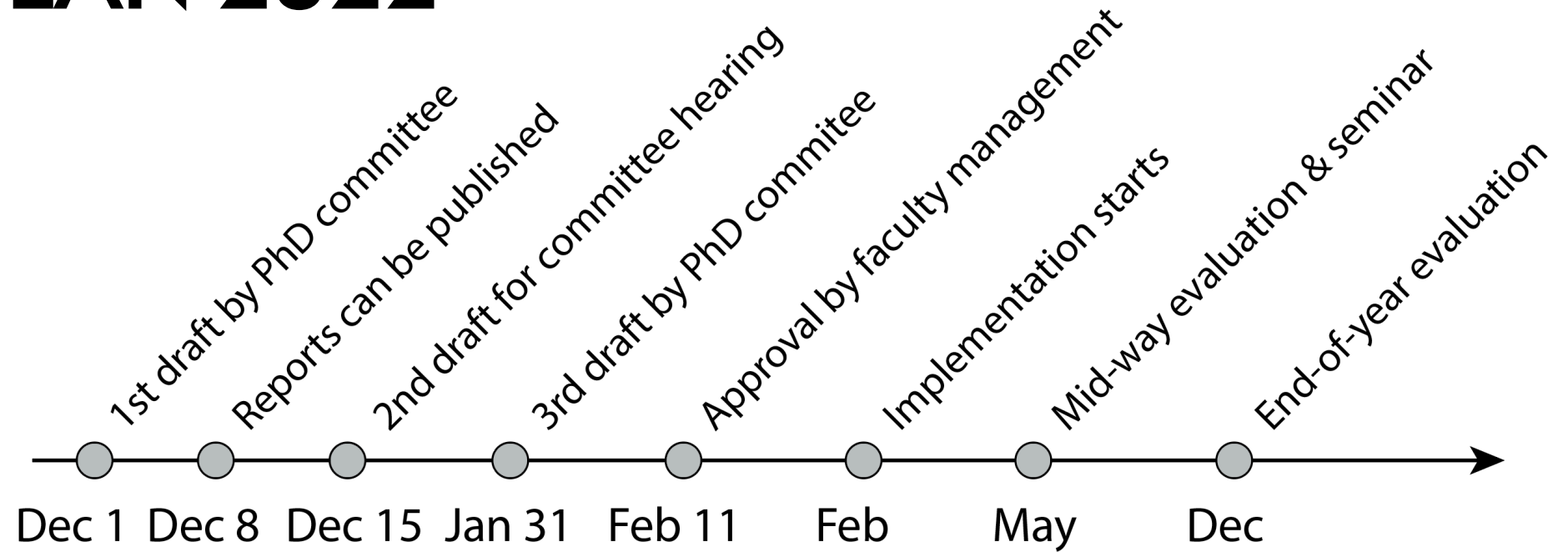
International review 2021

Negative/constructive feedback:

- Diversity and students rep. in committees
- Role of the PhD committee
- Gender balance of applicants/students
- Varying teaching workload



ACTION PLAN 2022



Committee hearing (Dec - Jan):

The 8 programme committees

Academic council

FSU

Online hearing (students & supervisors)

ACTION PLAN 2022

Focus of actions (so far):

- GSNS committees and student representation.
- Student recruitment and onboarding.
- Management of teaching workloads.
- Integration of educational elements.
- Independent initiatives to support student well-being.

Specification of: Goals, actions, responsables, follow-up



AARHUS
UNIVERSITET